



HOTELI MAKARSKA D.D.

***REVIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI
IZVJEŠTAJI ZA 2010. GODINU***

Split, travanj 2011.

S A D R Ž A J:

ODGOVORNOST UPRAVE ZA FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE.....	2
I Z V J E Š Ć E N E O V I S N O G R E V I Z O R A D I O N I Č A R I M A D R U Š T V A H O T E L I M A K A R S K A D . D . M A K A R S K A.....	3
IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2010. ..	5
IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2010.....	7
IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TIJEKOVIMA ZA RAZDOBLJE OD 01. SIJEČNJA DO 31. PROSINCA 2010. 	8
IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA NA DAN 31. PROSINCA 2010.....	9
BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE.....	10
1. UVODNI DIO	10
2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA	13
3. BILJEŠKE UZ IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2010.	18
DUGOTRAJNA IMOVINA	18
3.1. Nematerijalna imovina.....	18
3.2. Materijalna imovina.....	18
3.3. Financijska imovina.....	21
KRATKOTRAJNA IMOVINA.....	21
3.4. Zalihe.....	21
3.5. Potraživanja.....	22
3.6. Financijska imovina.....	24
3.7. Novac na računu i u blagajni	24
KAPITAL I REZERVE	24
3.8. Kapital i rezerve	24
DUGOROČNE OBVEZE	26
3.9. Dugoročne obveze.....	26
KRATKOROČNE OBVEZE	27
3.10. Kratkoročne obveze.....	27
IZVANBILANČNI ZAPISI	29
3.11. Izvanbilančni zapisi.....	29
4. BILJEŠKE UZ IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2010.	30
4.1. Poslovni prihodi.....	30
4.2. Poslovni rashodi	31
4.3. Financijski prihodi.....	32
4.4. Financijski rashodi	32
4.5. Dobit financijske godine.....	32

**ODGOVORNOST UPRAVE
ZA FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava društva HOTELI MAKARSKA d.d. Makarska (u nastavku: Društvo) dužna je osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja u Društvu kao i rezultate poslovanja Društva za to razdoblje.

Uprava, nakon provedbe odgovarajućeg ispitivanja, očekuje da će Društvo raspolagati odgovarajućim resursima za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje usvaja načelo vremenske neograničenosti poslovanja pri sastavljanju financijskih izvještaja.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava Društva je odgovorna za:

- odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;*
- razumne i oprezne prosudbe i procjene;*
- postupanje u skladu s važećim računovodstvenim standardima, uz objavu i obrazloženje svih materijalno značajnih odstupanja u financijskim izvještajima; te*
- sastavljanje financijskih izvještaja pod pretpostavkom neograničenosti poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Društvo nastaviti svoje poslovne aktivnosti.*

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Društva, dužna je pobrinuti se da financijski izvještaji budu u skladu sa Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Društva, te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja prijevara i ostalih nepravilnosti.

Potpisao u ime HOTELI MAKARSKA d.d.

**Predsjednik Uprave:
Joško Lelas**

Društvo: HOTELI MAKARSKA d.d.

Adresa: Makarska, Šetalište dr. Franje Tuđmana 1

Makarska: 15. travnja 2011.

I z v j e š ć e

neovisnog revizora dioničarima društva HOTELI MAKARSKA d.d. Makarska

Obavili smo reviziju priloženih financijskih izvještaja Hoteli Makarska d.d. Makarska koja uključuju račun dobiti i gubitka i bilancu na dan 31.12.2010., izvještaj o promjenama kapitala, izvještaj o novčanim tijekovima za godinu tada završenu, te sažetak ostalih objašnjavajućih bilježaka (koji su priloženi na stranicama od 6 do 33).

Odgovornost Uprave za financijske izvještaje

Uprava Društva je odgovorna za sastavljanje i objektivan prikaz ovih financijskih izvještaja u skladu sa zakonskim okvirom financijskog izvještavanja primjenjivim u Republici Hrvatskoj na velike poduzetnike i poduzetnike čije dionice ili dužnički vrijednosni papiri su uvršteni ili se obavlja priprema za njihovo uvrštenje na organizirano tržište vrijednosnih papira (dalje u tekstu „zakonski okvir financijskog izvještavanja za velike poduzetnike“). Odgovornosti Uprave Društva uključuju: utvrđivanje, uvođenje i održavanje internih kontrola relevantnih za sastavljanje i fer prezentaciju financijskih izvještaja u kojima neće biti značajnih pogrešnih prikazivanja uzrokovanih prijevarom ili pogreškom, odabir i primjena odgovarajućih računovodstvenih politika i stvaranje razumnih računovodstvenih procjena u danim okolnostima.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o tim financijskim izvještajima na osnovi obavljene revizije. Reviziju smo obavili sukladno Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju pridržavanje revizora etičkih pravila te planiranje i provođenje revizije kako bi se steklo razumno uvjerenje o tome da u financijskim izvještajima nema značajnih pogrešnih prikazivanja.

Revizija uključuje obavljanje postupaka radi pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama prikazanim u financijskim izvještajima. Odabir postupaka, uključujući i procjenu rizika značajnih pogrešnih prikazivanja u financijskim izvještajima zbog prijevara ili pogrešaka, ovisi o prosudbi revizora. Pri procjenjivanju tih rizika, revizor razmatra interne kontrole Društva koje su relevantne za sastavljanje i fer prikazivanje financijskih izvještaja kako bi odredio revizorske postupke koji su odgovarajući u danim okolnostima, ali ne i za izražavanje mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva. Revizija također uključuje ocjenjivanje prikladnosti primijenjenih računovodstvenih politika i razboritosti računovodstvenih procjena Uprave, kao i ocjenu cjelokupnog prikaza financijskih izvještaja.

Vjerujemo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i prikladni za osiguravanje osnove za izražavanje našeg mišljenja.

Mišljenje

Po našem mišljenju, financijski izvještaji daju istinit i fer prikaz, u svim značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2010., rezultate njegova poslovanja te novčani tijek za godinu tada završenu, sukladno zakonskom okviru financijskog izvještavanja za velike poduzetnike.

*Reinvest d.o.o. Split
Split, Ulica sedam Kaštela bb
Hrvatska
Split, 28. travnja 2011.*

*U ime i za Reinvest d.o.o. za reviziju:
direktor, ovlaštenu revizor:
Ljubica Ivanišević, dipl. oec.*

Lj. Ivanišević
REINVEST d.o.o. Split
Revizija i porezno savjetovanje
2

**IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2010.**

A K T I V A	Bilješka	Stanje 31.12.2010.		Stanje 31.12.2009.		IND. <u>2010.</u> <u>2009.</u>
		%	Iznos kuna	%	Iznos kuna	
1	2	3	4	5	6	7
DUGOTRAJNA IMOVINA		96,70	248.063.200	96,40	254.955.047	97
NEMATERIJALNA IMOVINA	3.1.	0,10	296.764	0,10	395.911	75
MATERIJALNA IMOVINA	3.2.	95,40	244.588.536	95,20	251.775.236	97
Zemljište i nasadi		27,00	69.158.206	26,20	69.214.293	100
Građevinski objekti		64,10	164.372.962	64,70	171.080.127	96
Postrojenja i oprema		1,70	4.298.206	1,60	4.337.302	99
Alati, namještaj, trans. sredstva		2,50	6.381.851	2,60	6.907.333	92
Materijalna sredstva u pripremi		0,10	327.500	0,10	186.370	176
Ostala materijalna imovina		0,00	49.811	0,00	49.811	100
FINANCIJSKA IMOVINA	3.3.	1,20	3.177.900	1,10	2.783.900	114
KRATKOTRAJNA IMOVINA		3,30	8.353.483	3,60	9.500.196	88
ZALIHE	3.4.	0,80	2.114.570	1,00	2.669.584	79
POTRAŽIVANJA	3.5.	1,90	4.675.197	1,60	4.150.724	113
Potraživanja od kupaca		1,70	4.260.714	1,40	3.686.379	116
Potraživanja od zaposlenih		0,00	1.283	0,10	198.550	1
Potraživanja od države		0,20	413.200	0,10	265.795	155
FINANCIJSKA IMOVINA	3.6.	0,00	42.095	0,00	42.095	100
NOVAC NA RAČ. I U BLAGAJNI	3.7.	0,60	1.521.621	1,00	2.637.793	58
UKUPNA AKTIVA		100,00	256.416.683	100,00	264.455.243	97
IZVANBILANČNI ZAPISI	3.11.	0,00	27.729	0,10	216.084	13

P A S I V A	Bilješka	Stanje 31.12.2010.		Stanje 31.12.2009.		IND. <u>2010.</u> <u>2009.</u>
		%	Iznos kuna	%	Iznos kuna	
1	2	3	4	5	6	7
KAPITAL I REZERVE	3.8.	78,50	201.191.535	76,00	201.000.365	100
Upisani kapital		87,30	223.894.000	84,70	223.894.000	100
Preneseni gubitak		(8,90)	(22.893.636)	(8,10)	(21.394.119)	107
Dobit tekuće godine		0,10	191.171	-	-	-
Gubitak tekuće godine		-	-	(0,60)	(1.499.516)	-
DUGOROČNE OBVEZE	3.9.	16,80	43.079.141	19,30	51.052.026	84
Obveze prema kredit. institucijama		16,80	43.079.141	19,30	51.052.026	84
KRATKOROČNE OBVEZE	3.10.	4,70	12.146.007	4,70	12.402.852	98
Obveze prema povezanim poduzetnicima		0,50	1.336.722	0,80	1.983.642	67
Obveze za zajmove, depozite		-	-	0,00	40.000	-
Obveze prema kreditnim institucijama		0,90	2.357.286	0,20	485.216	486
Obveze za predujmove		0,40	957.172	0,20	499.324	192
Obveze prema dobavljačima		2,10	5.439.069	2,70	7.069.118	77
Obveze prema zaposlenima		0,50	1.220.980	0,40	1.131.664	108
Obveze za poreze, doprinose		0,30	768.778	0,40	1.127.888	68
Ostale obveze		0,00	66.000	0,00	66.000	100
UKUPNA PASIVA		100,00	256.416.683	100,00	264.455.243	97
IZVANBILANČNI ZAPISI	3.11.	0,00	27.729	0,10	216.084	13

Ove financijske izvještaje odobrila je Uprava Društva 28. travnja 2011.

Predsjednik Uprave:
Joško Lelas

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

**IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2010.**

P O Z I C I J A	Bilješka	2010. god.		2009. god.		IND. <u>2010.</u> <u>2009.</u>
		%	Iznos kuna	%	Iznos kuna	
1	2	3	4	5	6	7
POSLOVNI PRIHODI	4.1.	97,90	56.041.078	97,50	55.280.704	101
Prihodi od prodaje		96,00	54.937.976	92,80	52.586.975	104
Ostali prihodi		1,90	1.103.102	4,70	2.693.729	41
POSLOVNI RASHODI	4.2.	92,10	52.686.283	92,10	52.219.817	101
Materijalni troškovi		31,30	17.932.514	30,60	17.347.258	103
Troškovi osoblja		35,60	20.371.276	35,80	20.312.195	100
Amortizacija		14,20	8.102.474	14,40	8.155.063	99
Ostali troškovi		8,40	4.805.147	8,80	4.980.481	96
Vrijednosno usklađenje		0,60	353.541	1,20	706.894	50
Ostali poslovni rashodi		2,00	1.121.331	1,30	717.926	156
FINANCIJSKI PRIHODI	4.3.	2,10	1.181.566	2,50	1.409.080	84
FINANCIJSKI RASHODI	4.4.	7,60	4.345.190	10,50	5.969.483	73
IZVANREDNI PRIHODI	-	-	-	-	-	-
IZVANREDNI RASHODI	-	-	-	-	-	-
UKUPNI PRIHODI		100,00	57.222.644	100,00	56.689.784	101
UKUPNI RASHODI		99,70	57.031.473	102,60	58.189.300	98
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	4.5.	0,30	191.171	-	-	-
GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	-	-	-	2,60	1.499.516	-
POREZ NA DOBIT	4.5.	-	-	-	-	-
DOBIT FINANCIJSKE GODINE	4.5.	0,30	191.171	-	-	-
GUBITAK FINANCIJSKE GOD.		-	-	2,60	1.499.516	-
OSTALA SVEOBUHVAAT. DOBIT		-	-	-	-	-
SVEOBUHVAATNA DOBIT ZA GODINU	4.5.	0,30	191.171	-	-	-
SVEOBUHVAATNI GUBITAK ZA GODINU		-	-	2,60	1.499.516	-

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TIJEKOVIMA ZA RAZDOBLJE OD 01. SIJEČNJA DO 31. PROSINCA 2010.

	<i>u kunama</i>	
	2010. god.	2009. god.
A. NOVČANI TIJEKOVI IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
1. Novčani primici od kupaca	60.724.295	62.670.957
2. Novčani primici od državnih institucija	157.873	819.525
3. Ostali novčani primici	10.237	788.355
4. Novčane isplate dobavljačima	(14.849.837)	(22.926.515)
5. Novčane isplate zaposlenicima	(23.205.430)	(15.020.764)
6. Novčane isplate za poreze, doprinose	(12.712.709)	(15.277.589)
7. Ostale novčane isplate	-	-
NETO NOVAC OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	10.124.429	11.053.969
B. NOVČANI TIJEKOVI IZ ULAGATELJSKIH AKTIVNOSTI		
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne imovine	-	-
2. Novčane isplate za nabavu dugotrajne materijalne imovine	(1.841.539)	(754.268)
NETO NOVAC OD ULAGATELJSKIH AKTIVNOSTI	(1.841.539)	(754.268)
C. NOVČANI TIJEKOVI IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI		
1. Novčani primici iz kredita	6.042.085	2.437.898
2. Novčane isplate za otplate kredita	(12.225.788)	(9.885.612)
3. Novčane isplate za kamate po kreditima	(3.215.359)	(4.828.000)
NETO NOVAC OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	(9.399.062)	(12.275.714)
D. NETO POVEĆANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA	(1.116.172)	(1.976.013)
E. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU GODINE (01.01.2010.)	2.637.793	4.613.806
F. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU GODINE (31.12.2010.)	1.521.621	2.637.793

**IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA
NA DAN 31. PROSINCA 2010.**

		31.12.2010.	31.12.2009.	% promjene
1.	<i>Upisani kapital</i>	223.894.000	223.894.000	0,00
2.	<i>Premije na emitirane dionice</i>	-	-	-
3.	<i>Pričuve (osim revalorizacijskih)</i>	-	-	-
4.	<i>Zadržani dobitak ili preneseni gubitak</i>	(22.893.636)	(21.394.119)	7,01
5.	<i>Dobit ili gubitak tekuće godine</i>	191.171	(1.499.516)	-
6.	<i>Dividende - dobici (isplaćeno)</i>	-	-	-
7.	<i>Ukupno uloženi i zarađeni kapital (1-6)</i>	201.191.535	201.000.365	0,10
8.	<i>Revalorizacijske pričuve</i>	-	-	-
9.	<i>Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemni subjekt</i>	-	-	-
10.	<i>Ukupno izravno povećanje kapitala (8-9)</i>	-	-	-
11.	<i>Promjene računovodstvenih politika</i>	-	-	-
12.	<i>Ispravak temeljnih pogrešaka</i>	-	-	-
13.	<i>Ukupno izravno povećanje zadržanog dobitka (11-12)</i>	-	-	-
14.	<i>SVEUKUPNE PROMJENE (7+10+13)</i>	201.191.535	201.000.365	0,10

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

1. UVODNI DIO

HOTELI MAKARSKA d.d. MAKARSKA, Donja Luka 1. (u nastavku teksta: Društvo), upisano je u registar Trgovačkog suda u Splitu pod brojem Fi-10015/94 dana 25. listopada 1994. godine.

Usklađenje općih akata Društva za Zakonom o trgovačkim društvima upisano je u registar Trgovačkog suda u Splitu dana 11. travnja 1996. godine temeljem rješenja broj Tt-95/1302-2. MBS je 060008644.

Smanjenje temeljnog kapitala Društva i promjene odredbi statuta Društva (utvrđivanje temeljnog kapitala i vrijednosti dionica u nacionalnoj valuti Republike Hrvatske i usklađivanje nominalnog iznosa istih sa odredbama ZTD-a) upisane su u registar Trgovačkog suda u Splitu dana 29. rujna 1997. rješenjem broj Tt-97/166-4.

Povećanje temeljnog kapitala Društva i promjene odredbi Statuta Društva upisane su u registar Trgovačkog suda u Splitu dana 11. rujna 2001. rješenjem broj Tt - 01/208-9.

Poslovanje Društva obavlja se u okviru registriranih djelatnosti i to :

- *Ugostiteljstvo,*
- *Rušenje građevinskih objekata i zemljani radovi,*
- *Instalacijski radovi,*
- *Završni građevinski radovi,*
- *Trgovina na veliko i posredovanje u trgovini,*
- *Trgovina na malo; popravak predmeta za kućanstvo,*
- *Taksi-služba,*
- *Ostali prijevoz putnika cestom,*
- *Prijevoz robe (tereta) cestom,*
- *Taksi prijevoz na vodi,*
- *Djelatnost putničkih agencija i turoperatora,*
- *Djelatnost ostalih agencija u prometu,*
- *Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mijenja,*
- *Promidžba (reklama i propaganda),*
- *Rad sportskih objekata,*

- *Djelatnost marina,*
- *Ostale sportske djelatnosti,*
- *Djelatnost kockarnica i kladionica,*
- *Ostale rekreacijske djelatnosti,*
- *Pranje i kemijsko čišćenje tekstila i krznenih proizvoda,*
- *Frizerski saloni i saloni za uljepšavanje,*
- *Djelatnost za poboljšanje fizičke kondicije,*
- *Mjenjačnice, i*
- *Čuvari parkiranih automobila.*

Predsjednik Uprave Društva, direktor, je gospodin JOŠKO LELAS.

Predsjednik Skupštine Društva je gospodin JOŠKO IVAČIĆ.

Članovi Nadzornog odbora su:

- 1. DAMIR MENDEŠ, predsjednik*
- 2. NIKOLA ANDAČIĆ, član*
- 3. ANTE ROSO, član*
- 4. DINO TURSIC', član*
- 5. ANDREA PETROV, član*

Ukupan broj zaposlenih u Društvu na dan 31.12.2010. bio je 154.

Temeljni kapital Društva, sa stanjem na dan 31.12.2010. iznosio je 223.894.000 kuna.

Osnovna glavnica Društva podijeljena je na 1.119.470 redovnih dionica na ime, svaka u nominalnoj vrijednosti od 200,00 kuna.

Dioničari Društva su:

Red. br.	Dioničari	Broj dionica	Učešće u %
1.	HRVATSKI FOND ZA PRIVATIZACIJU	463.305	41,39
2.	HRVATSKI FOND ZA PRIVATIZACIJU	332.139	29,67
3.	ANDABAK JAKOV	148.897	13,30
4.	RAIFFEISEN BANK AUSTRIA d.d. ZAGREB	19.346	1,73
5.	BORAS ARIJANA	5.535	0,49
6.	UTILIS d.o.o.	5.514	0,49
7.	MRKOCI MILIVOJ	4.196	0,37
8.	VRDOLJAK ANTE	3.645	0,33
9.	BERIŠIĆ ROBERT	3.383	0,30
10.	HIPP MARIJA	2.619	0,23
11.	LJUBIČIĆ VINKO	2.586	0,23
12.	OSTALI DIONIČARI	128.305	11,47
	UKUPNO	1.119.470	100,00

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

(a) Izjava o usklađenosti

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI).

(b) Valuta izvješćivanja

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su u hrvatskim kunama (HRK), koja je ujedno i funkcionalna valuta. Službeni tečaj kune na dan 31 prosinca 2010. godine bio je 5,568252 kuna za 1 USD i 7,385173 kuna za 1 EUR (31. prosinca 2009. godine bio je 5,089300 kuna za 1 USD i 7,306199 kuna za 1 EUR).

(d) Ulaganja

Ulaganja u pridružena društva iskazuju se u bilanci po trošku ulaganja. Pridružena društva su društva u kojima Društvo posjeduje između 20% i 50% glasačkih prava i u kojima Društvo ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu. Vrijednost ulaganja prema uvjerenju Uprave nije niža od neto knjigovodstvene vrijednosti.

(e) Priznavanje prihoda

Poslovni prihodi ostvareni prodajom robe i usluga priznaju se na dan fakturiranja, odnosno prodaje, koji je nakon isporuke robe, odnosno izvršenja usluge.

(f) Investicijsko i tekuće održavanje

Troškovi investicijskog i tekućeg održavanja terete prihode razdoblja u kojem su nastali. Ulaganja u svezi rekonstruiranja i adaptiranja kojima se mijenja kapacitet ili namjena nekretnina i opreme obračunavaju se kao povećanje vrijednosti nekretnina i opreme.

(g) Porez na dobit

Porez na dobit obračunava se sukladno zakonu i propisima Republike Hrvatske. Porez na dobit se obračunava na poreznu osnovicu koja se utvrđuje kao razlika između prihoda i rashoda, uvećana odnosno umanjena za stavke određene propisima.

(h) Strana sredstva plaćanja

Transakcije u stranim sredstvima plaćanja iskazuju se u hrvatskoj novčanoj jedinici primjenom srednjeg tečaja Hrvatske Narodne Banke (HNB) na dan poslovnog događaja. Monetarne stavke koje proizlaze iz transakcija u stranoj novčanoj jedinici preračunavaju se na iznos izvještajne valute primjenom srednjeg tečaja HNB na dan kada je izvršeno plaćanje, ili na dan bilanciranja. Tečajne razlike su financijski rashod, odnosno prihod razdoblja u kojem su obračunate.

(i) Nekretnine i oprema

Sve nekretnine i oprema iskazuju se po procijenjenom trošku nabave, odnosno trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju. Trošak nabave uključuje sve troškove izravno u svezi s dovođenjem sredstva u radno stanje za namjeravanu uporabu. Stvari i oprema se evidentiraju kao dugotrajna imovina ako im je radni vijek uporabe dulji od jedne godine, i pojedinačna nabavna vrijednost veća od 2.000,00 kuna.

Stavke materijalne imovine koje su stavljene izvan upotrebe ili otuđene, isknižene su iz bilance zajedno s pripadajućim ispravkom vrijednosti (ako ga je bilo). Svaki dobitak ili gubitak nastao iz takvog otuđivanja ili stavljanja izvan uporabe, uključen je u rezultate poslovanja tekućeg razdoblja.

Ispravak vrijednosti je iskazan terećenjem rashoda izračunom po pravocrtnoj (linearnoj) metodi, pojedinačno za svako sredstvo, kako bi se amortizirao trošak ili vrijednost građevinskih objekata i opreme tijekom njihovog očekivanog vijeka uporabe, kako slijedi:

	2010
Građevinski objekti	50 – 100 godina
Oprema	5 – 12,5 godina
Vozila	4 godine

Investicije u tijeku se ne amortiziraju sve dok se ne stave u upotrebu.

Zemljište je uključeno po procijenjenim iznosima i ne amortizira se jer se smatra da ima neograničen vijek uporabe.

Održavanje i popravci iskazuju se na teret troškova u računu dobiti i gubitka kada nastanu, a poboljšanja se kapitaliziraju.

(j) Ostala nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina sastoji se od ulaganja u tuđu imovinu zakupljenu za potrebe djelatnosti i od prava na uporabu računalnih programa, koji se amortiziraju linearnom metodom tijekom razdoblja od 5 godina.

(k) Zalihe

Zalihe trgovačke robe iskazuju se po prodajnoj cijeni umanjenoj za ukalkulirani porez na dodanu vrijednost i trgovačku maržu. Ostale zalihe iskazane su po trošku nabave.

Sitan inventar i alat otpisuje se u roku od 5 godina nakon stavljanja u uporabu.

(l) Potraživanja i predujmovi

Potraživanja iz poslovanja uključuju sva potraživanja od prodaje robe i usluga kupcima u zemlji kao i dane predujmove, potraživanja od državnih institucija te ostala kratkoročna potraživanja. Iskazuju se u iznosima za koje se očekuje da će biti naplaćeni. Sva rezerviranja za potraživanja čija je naplata sumnjiva ili sporna napravljena su na osnovi procjene Uprave o naplativosti istih.

(m) Novac i novčani ekvivalenti

Za potrebe izvještavanja o novčanom toku, novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju gotovinu, stanja na računima kod banaka i ulaganja u novčane kratkoročne tržišne instrumente.

(n) Primanja zaposlenih

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Društvo u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu.

Obveze za doprinose prema obveznim mirovinskim fondovima priznaju se kao trošak u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem nastaju.

Društvo nema definirane planove za svoje zaposlene ili rukovoditelje za isplatu primanja nakon odlaska u mirovinu. Sukladno tomu, Društvo nema nikakve nepodmirene obveze prema svojim postojećim i bivšim zaposlenicima temeljem isplata nakon odlaska u mirovinu.

(o) Financijski instrumenti

Financijski instrumenti iskazani u bilanci uključuju novac i stanja na računima kod banaka, potraživanja, obveze prema dobavljačima, najmove i kredite.

Primijenjene specifične metode priznavanja objavljene su u pojedinačnim objašnjenjima računovodstvenih politika za svaku stavku.

(p) Usporedni iznosi

Tamo gdje je to potrebno, usporedni iznosi su usklađeni da bi bili u skladu s izmjenama u prikazu za tekuću godinu.

(r) Korištenje procjena pri sastavljanju financijskih izvještaja

Sastavljanje financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvješćivanja zahtijeva od Uprave da daje procjene i pretpostavke koje utječu na iskazane iznose sredstava, obveza te objavu potencijalnih sredstava i obveza na dan financijskih izvještaja te za vrijeme izvještajnog razdoblja iskazane prihode i rashode. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih. Ovi financijski izvještaji odražavaju sva uobičajena usklađenja neophodna, prema mišljenju Uprave, za realno i objektivno iskazivanje financijskih pozicija i rezultata poslovanja za odgovarajuća razdoblja.

(s) Segmenti

Društvo djelatnost obavlja isključivo na području Republike Hrvatske pa se stoga i poslovanje tretira kao jedan segment.

(š) Financijski rizici

Aktivnosti koje Društvo obavlja izlažu je raznim financijskim rizicima: valutnom riziku, kreditnom riziku, riziku likvidnosti. Društvo nema formalni program upravljanja rizicima.

Valutni rizik

Valutni rizik je rizik da će se vrijednost financijskog instrumenta promijeniti kao posljedica promjena tečajeva stranih valuta. Društvo svoje prihode ostvaruje na domaćem i stranom tržištu, a neke nabavke ostvaruje sa inozemnog tržišta. Društvo za upravljanje ne koristi derivativne instrumente za aktivnu zaštitu od izloženosti valutnom riziku.

Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik da jedna od strana neće ispuniti svoju obvezu i uzrokovati financijski gubitak drugoj strani. Kratkotrajna imovina koja može

dovesti do kreditnog rizika sastoji se uglavnom od novčanih sredstava, potraživanja od kupaca i ostale kratkotrajne imovine.

Kamatni rizik

Kamatni rizik je rizik da će se vrijednost finansijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa. Budući da Društvo svoja likvidna sredstva drži u obliku kratkoročnih ulaganja s kratkim rokom dospjeća, ovaj rizik nije značajan.

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti, također poznat pod nazivom rizik financiranja, je rizik da će Društvo imati poteškoća u prikupljanju sredstava za podmirenje obveza povezanih s finansijskim instrumentima. Razborito upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca, osiguravanje raspoloživosti finansijskih sredstava adekvatnim iznosom ugovorenih kreditnih linija i sposobnost podmirenja svih obveza.

**3. BILJEŠKE UZ IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM
POLOŽAJU ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA
31. PROSINCA 2010.**

DUGOTRAJNA IMOVINA

3.1. Nematerijalna imovina

Tablica 1.

P O Z I C I J A	Iznos kuna
<i>Nabavna vrijednost 01.01.2010.</i>	6.153.102
<i>Povećanje u 2010. godini</i>	3.578
<i>Smanjenje u 2010. godini</i>	(1.000)
NABAVNA VRIJEDNOST 31.12.2010.	6.155.680
<i>Otpisana vrijednost 01.01.2010.</i>	5.757.191
<i>Smanjenje u 2010. godini</i>	(400)
<i>Amortizacija u 2010. godini</i>	102.125
OTPISANA VRIJEDNOST 31.12.2010.	5.858.916
<i>NEOTPISANA VRIJEDNOST 01.01.2010.</i>	395.911
NEOTPISANA VRIJEDNOST 31.12.2010.	296.764
<i>% OTPISANOSTI</i>	95,18

Nabavna vrijednost nematerijalne imovine u 2010. godini povećala se za 3.578 kuna za obavljena ulaganja u računalnu opremu – licence, a smanjila se za 1.000 kuna, koja je bila otpisana 40%, za rashodovanu računalnu opremu – licence.

3.2. Materijalna imovina

Pregled stanja i kretanja materijalne imovine dan je u Tablici 2.

HOTELI MAKARSKA d.d.

PREGLED STANJA I KRETANJA MATERIJALNE IMOVINE U 2010. GODINI

Tablica 2.

Pozicija	Zemljište i nasadi	Građevinski objekti	Strojevi i informatička oprema	Alati, namještaj, transportna sredstva	Mater. sredstva u pripremi	Ostala materijalna imovina	U k u p n o
<u>NABAVNA VRIJEDNOST</u>							
STANJE 01.01.2010.	69.507.963	342.605.874	14.964.175	20.679.179	186.370	49.811	447.993.372
POVEĆANJE U 2010. GODINI	-	71.276	497.621	147.232	302.920	-	1.019.049
SMANJENJE U 2010. GODINI	-	(1.853)	(173.900)	(292.370)	(161.790)	-	(629.913)
STANJE 31.12.2010.	69.507.963	342.675.297	15.287.896	20.534.041	327.500	49.811	448.382.508
<u>OTPISANA VRIJEDNOST</u>							
STANJE 01.01.2010.	293.670	171.525.747	10.626.873	13.771.846	-	-	196.218.136
SMANJENJE U 2010. GODINI	-	(1.441)	(146.941)	(276.131)	-	-	(424.513)
AMORTIZACIJA U 2010. GODINI	56.087	6.778.029	509.758	656.475	-	-	8.000.349
STANJE 31.12.2010.	349.757	178.302.335	10.989.690	14.152.190	-	-	203.793.972
<u>NEOTPISANA VRIJEDNOST</u>							
STANJE 01.01.2010.	69.214.293	171.080.127	4.337.302	6.907.333	186.370	49.811	251.775.236
STANJE 31.12.2010.	69.158.206	164.372.962	4.298.206	6.381.851	327.500	49.811	244.588.536
% OTPISANOSTI	0,50	52,03	71,89	68,92	-	-	45,45

Ukupna vrijednost zemljišta na dan 31.12.2010. iznosi 68.386.217 kuna. Zemljište obuhvaća površinu od 99.240 m². Prosječna cijena 1 m² zemljišta iznosi 689,10 kuna.

Zemljište Društva nalazi se na lokacijama u Makarskoj, i to:

- Hotel "Dalmacija"	10.470 m ²
- Hotel "Rivijera"	46.913 m ²
- Hotel "Meteor"	17.797 m ²
- Tenis centar	22.741 m ²
- Služba snabdijevanja	1.011 m ²
- Upravna zgrada	308 m ²
U k u p n o:	99.240 m²

Ukupna neotpisana vrijednost dugogodišnjih nasada na dan 31.12.2010. iznosi 771.989 kuna.

U 2010. godini nabavna vrijednost građevinskih objekata povećala se za 71.276 kuna, za obavljena investicijska ulaganja od čega se 78,51% odnosi na hotel „Dalmacija“, a 21,49% na hotel "Meteor".

Nabavna vrijednost građevinskih objekata u 2010. godini smanjena je za 1.853 kuna, a bila je otpisana 77,77%, za rashodovani reflektor u hotelu „Meteor“.

U 2010. godini nabavna vrijednost opreme povećala se za 497.621 kuna, od čega se 5,67% odnosi na nabavljenu računalnu opremu, a 94,33% na ugostiteljsku opremu. Od ukupno nabavljene ugostiteljske opreme 69,12% odnosi se na hotel "Meteor", 12,02% na hotel „Rivijera“, 11,14% na Tenis centar i 7,72% na hotel „Dalmaciju“.

Nabavna vrijednost opreme u 2010. godini smanjena je za 173.900 kuna, a bila je otpisana 84,50%. Od ukupno rashodovane opreme 34,25% odnosi se na računalnu opremu, a 65,75% na ugostiteljsku. Od ukupno rashodovane ugostiteljske opreme 39,05% odnosi se na hotel „Rivijeru“, 22,54% na hotel „Meteor“, 18,44% na hotel „Dalmaciju“, a ostatak 19,97% na ostale objekte Društva.

U 2010. godini nabavna vrijednost alata, namještaja i transportnih sredstava povećala se za 147.232 kuna, od čega se 91,23% odnosi na hotel "Meteor", a 8,77% na hotel „Rivijeru“.

Nabavna vrijednost alata, namještaja i transportnih sredstava u 2010. godini smanjena je za 292.370 kuna, a bila je otpisana 94,45%. Rashodovan je razni

namještaj i alat, od čega se 67,47% odnosi se na hotel „Meteor“, 21,88% na hotel „Rivijera“, a 10,65% na ostale objekte Društva.

Materijalna sredstva u pripremi na dan 31.12.2010. iznose 327.500 kuna, a odnose se na:

- usluge izrade Potvrde projekta rekonstrukcije „Plaznog objekta“ u hotelu „Dalmacija“ u iznosu od 38.500 kuna,
- za izradu projekta adaptacije južnih soba i apartmana u hotelu „Meteor“ u iznosu od 20.000 kuna,
- za rekonstrukciju dizala u hotelu „Meteor“ u iznosu od 262.000 kuna, i
- za izradu troškovnika radova na pročelju i krovu hotela „Meteor“ u iznosu od 7.000 kuna.

Za otpis imovine korištena je linearna metoda otpisa do visine stope koje se priznaju u porezni rashod.

3.3. Financijska imovina

	<u>31.12.2010.</u>	<u>31.12.2009.</u>	<u>Indeks 10/09</u>
- Privredna banka Zagreb d.d. 396 dionica	39.600	39.600	100
- "Praona" d.o.o. Makarska, poslovni udjeli	3.096.200	2.702.200	115
- "Makarska rivijera" d.o.o. Makarska, poslovni udjeli	42.100	42.100	100
U k u p n o:	3.177.900	2.783.900	114

KRATKOTRAJNA IMOVINA

3.4. Zalihe

	<u>31.12.2010.</u>	<u>31.12.2009.</u>	<u>Indeks 10/09</u>
- materijal na skladištu	234.699	250.748	94
- ambalaža u skladištu	7.063	8.016	88
- sitan inventar u upotrebi	1.865.868	2.389.106	78
- predujmovi dani dobavljačima	6.940	21.714	32
U k u p n o:	2.114.570	2.669.584	79

Zalihe su iskazane po trošku nabave.

Na dan 31.12.2010. vrijednost sitnog inventara u upotrebi iznosila je:

- nabavna	11.924.286 kuna	(100,00%)
- otpisana	10.058.418 kuna	(84,35%)
- neotpisana	1.865.868 kuna	(15,65%)

3.5. Potraživanja

	31.12.2010.	31.12.2009.	Indeks 10/09
- potraživanja od kupaca	4.260.714	3.686.379	116
- potraživanja od zaposlenih	1.283	198.550	1
- potraživanja od države	413.200	265.795	155
U k u p n o:	4.675.197	4.150.724	113

Potraživanja od kupaca odnose se na:

	kuna	učešće u %
- potraživanja od domaćih kupaca	2.264.944	32,72
- potraživanja od inozemnih kupaca	1.995.770	28,84
- sporna potraživanja od domaćih i inozemnih kupaca	2.660.262	38,44
U k u p n o:	6.920.976	100,00
- vrijednosno usklađenje domaćih kupaca	(1.535.816)	(22,19)
- vrijednosno usklađenje inozemnih kupaca	(1.124.446)	(16,25)
UKUPNO POTRAŽIVANJA OD KUPACA	4.260.714	61,56

Od ukupnih potraživanja od domaćih kupaca (2.264.944 kuna) 75,55% odnosi se na potraživanja u iznosima većim od 100.000 kuna, i to:

1. ATLAS DUBROVNIK	601.695 kuna
2. BAKROS TOURS	177.964 kuna

3. GENERALTURIST ZAGREB	554.225 kuna
4. IBCI d.o.o. SPLIT	140.620 kuna
5. KOMPAS MAKARSKA	103.409 kuna
6. PANORAMIC CROATIA	133.304 kuna
Ukupno:	1.711.217 kuna

Od ukupnih potraživanja od inozemnih kupaca (1.995.770 kuna) 89,24% odnosi se na potraživanja u iznosima većim od 100.000 kuna, i to:

1. KOMPAS d.d. LJUBLJANA	125.589 kuna
2. LENNOCOM MANAGEMENT INC	153.219 kuna
3. THOMAS COOK AG NUR	119.595 kuna
3. WORLD TRAVELLERS AS	1.382.636 kuna
Ukupno:	1.781.039 kuna

Od ukupnih spornih potraživanja od domaćih i inozemnih kupaca (2.660.262 kuna) 84,33% odnosi se na potraživanja u iznosima većim od 100.000 kuna, i to:

1. ANĐELKO KUJUNDŽIĆ	194.906 kuna
2. MAREA d.o.o.	453.747 kuna
3. POSEJEDON-TENIS CENTAR	526.789 kuna
4. WORLD TRAVELLERS AS	1.068.076 kuna
Ukupno:	2.243.518 kuna

Od ukupnog vrijednosnog usklađenja spornih kupaca (2.660.262 kuna) poslovni rashodi Društva terećeni su u tekućem razdoblju za iznos od 353.541 kuna, a poslovni rashodi iz ranijih razdoblja za iznos od 2.306.721 kuna.

Potraživanja od države, u iznosu od 413.200 kuna, odnose se na potraživanja za više plaćeni porez na dodanu vrijednost (61,79%), za isplaćene naknade za bolovanje (4,40%), i za potraživanja od banke za ovrhe Vulić A. (33,81%).

3.6. Financijska imovina

31.12.2010.	31.12.2009.	Indeks 10/09
42.095	42.095	100

Financijska imovina u iznosu od 42.095 kuna odnosi se na plaćenu jamčevinu za leasing osobnog vozila VW PASSAT.

3.7. Novac na računu i u blagajni

	31.12.2010.	31.12.2009.	Indeks 10/09
- žiro računi	179.044	1.916.086	9
- glavna blagajna	4.798	2.866	167
- pomoćna blagajna	375	200	188
- devizni računi	1.336.000	718.641	186
- prijelazni račun	1.404	-	-
U k u p n o:	1.521.621	2.637.793	58

Inozemna sredstva plaćanja iskazana su po srednjem tečaju Narodne banke Hrvatske na dan 31. prosinca 2010.

KAPITAL I REZERVE**3.8. Kapital i rezerve**

	31.12.2010.	31.12.2009.	Indeks 10/09
- upisani kapital	223.894.000	223.894.000	100
- preneseni gubitak	(22.893.636)	(21.394.119)	107
- dobit tekuće godine	191.171	-	-
- gubitak tekuće godine	-	(1.499.516)	-
U k u p n o:	201.191.535	201.000.365	100

Ukupni kapital i rezerve povećali su se za 0,10%, odnosno za ostvarenu dobit iz poslovanja u 2010. godini.

Na sjednici Glavne skupštine Društva, koja je održana 23. srpnja 2010., Društvo je primilo na znanje godišnja financijska izvješća za 2009. godinu, utvrđena od Uprave i Nadzornog odbora Društva zajednički, i donijelo Odluku o pokrivanju gubitka iskazanog u poslovnoj 2009. godini, u iznosu od 1.499.516 kuna, prema kojoj će se gubitak iskazan u poslovanju za 2009. godinu prenijeti u 2010. godinu i pokrit će se iz redovitog poslovanja za 2010. godinu ili kasnijih godina.

Preneseni gubitak, na dan 31.12.2010., u iznosu od 22.893.636 kuna odnosi se na:

- gubitak ostvaren 1999. (dio)	6.529.888 kuna
- gubitak ostvaren 2000.	8.726.376 kuna
- gubitak ostvaren 2008.	6.137.855 kuna
- gubitak ostvaren 2009.	1.499.516 kuna
U k u p n o:	22.893.636 kuna

DUGOROČNE OBVEZE**3.9. Dugoročne obveze**

	31.12.2010.	31.12.2009.	Indeks 10/09
- prema kreditnim institucijama	43.079.141	51.052.026	84
Ukupno:	43.079.141	51.052.026	84

Dugoročne obveze prema kreditnim institucijama u ukupnom iznosu od 43.079.141 kuna odnose se na pet kredita korištenih od Privredne banke Zagreb, i to:

1. Prema Ugovoru zaključenom 02.12.2003. i Dodatku ugovora zaključenom 21.12.2007. na 11.229.833 kuna, s rokom vraćanja 31.07.2014., uz promjenjivu kamatnu stopu, u visini prinosa na trezorske zapise Ministarstva financija Republike Hrvatske na bazi 182 dana uvećano za 3,10 postotnih poena, godišnje.

Stanje ovog kredita na dan 31.12.2010. iznosi 6.046.833 kuna.

2. Prema Ugovoru zaključenom 13.12.2004. i Dodatku ugovora zaključenom 21.12.2007. na 12.126.111 kuna, s rokom vraćanja 18 polugodišnjih rata do 31.08.2014., uz promjenjivu kamatnu stopu (kao kod kredita broj 1.).

Stanje ovog kredita na dan 31.12.2010. iznosi 6.529.444 kuna.

3. Prema Ugovoru zaključenom 11.12.2006. na 17.000.000 kuna, s rokom vraćanja 31.12.2017., uz promjenjivu kamatnu stopu (kao kod kredita broj 1.).

Stanje ovog kredita na dan 31.12.2010. iznosi 11.882.790 kuna.

4. Prema Ugovoru zaključenom 21.12.2007. na 2.618.324,04 EUR-a, s rokom vraćanja u 18 jednakih rata, koje dospijevaju svakog 30.09. i 31.12. u godini (prva dospijeva 30.09.2008., a zadnja 31.12.2016.).

Kredit je odobren iz sredstava HBOR-a uz fiksnu kamatnu stopu od 5,50% u skladu s Odlukom o kamatnim stopama HBOR-a.

Stanje ovog kredita na dan 31.12.2010. iznosi 12.891.140 kuna.

5. Prema ugovoru zaključenom 12.06.2008. na 940.000 EUR-a, s rokom vraćanja u 18 jednakih rata, s tim da prva rata dospijeva 30.11.2009., a zadnja 31.05.2018., uz kamatu po stopi u visini tromjesečnog EURIBOR-a uvećanog za 2,85 postotna poena, godišnje, promjenjiva.

Stanje ovog kredita na dan 31.12.2010. iznosi 5.728.934 kuna.

KRATKOROČNE OBVEZE**3.10. Kratkoročne obveze**

	31.12.2010.	31.12.2009.	Indeks 10/09
- prema povezanim poduzećima	1.336.722	1.983.642	67
- za zajmove, depozite	-	40.000	-
- prema kreditnim institucijama	2.357.286	485.216	486
- za predujmove	957.172	499.324	192
- prema dobavljačima	5.439.069	7.069.118	77
- prema zaposlenima	1.220.980	1.131.664	108
- za poreze, doprinose	768.778	1.127.888	68
- ostale obveze	66.000	66.000	100
U k u p n o:	12.146.007	12.402.852	98

Obveze **prema povezanim poduzećima** u iznosu od 1.336.722 kuna odnose se na dospjele rate prema Ugovoru zaključenom sa "Osejava" d.d. Makarska.

Obveze **prema kreditnim institucijama**, u iznosu od 2.357.286 kuna, odnose se na:

- dospjele neplaćene kamate po dugoročnim kreditima korištenim od Privredne banke Zagreb d.d. u iznosu od 355.884 kuna, i
- kredit korišten od Privredne banke Zagreb d.d. sukladno Ugovoru o kratkoročnom kreditu s valutnom klauzulom, zaključenom 08.11.2010. na iznos od 690.000,00 EUR-a, uz kamatnu stopu u visini tromjesečnog EURIBOR-a uvećanog za kamatnu maržu od 4,00 postotna poena, godišnje, promjenjiva, s rokom vraćanja 30.11.2011. Rok korištenja kredita je 31.03.2011. Stanje ovog kredita na dan 31.12.2010. iznosi 2.001.402 kuna ili 271.002,71 EUR-a.

Obveze **za predujmove**, u iznosu od 957.172 kuna, odnose se na unaprijed plaćene ugostiteljske usluge, koje će se koristiti u 2011. godini.

Od ukupnih obveza za predujmove 77,48% odnosi se na MARANTA d.o.o., SABRA TOURS AS i VITKOVICE TOURS SRO.

Od ukupnih obveza **prema dobavljačima** (5.439.069 kuna) 65,45% odnosi se na obveze u iznosima većim od 100.000 kuna, i to:

1. APFEL d.o.o.	234.051 kuna
2. DUKAT Zagreb	179.953 kuna
3. HEP OPSKRBA d.o.o.	113.912 kuna
4. HRT	117.120 kuna
5. HRVATSKE VODE SLIVNE	414.625 kuna
6. KOMUNALAC MAKARSKA	309.298 kuna
7. OTIS DIZALA	225.075 kuna
8. PINUS POINT d.o.o.	154.242 kuna
9. PRAONA RUBLJA	1.195.545 kuna
10. VODOVOD MAKARSKA	370.423 kuna
11. PPS INŽINJERING LJUBLJANA	245.700 kuna
<hr/>	
U k u p n o:	3.559.944 kuna

Obveze prema zaposlenima, u iznosu od 1.220.980 kuna, odnose se na neisplaćenu plaću za prosinac 2010. godine podmirenu u siječnju 2011. godine.

Obveze za poreze i doprinose iznose 768.778 kuna, a odnose se na doprinose i poreze na neisplaćene plaće zaposlenima (68,91%), na neplaćenu boravišnu pristojbu (21,86%) i druge obveze (9,23%).

Ostale obveze, u iznosu od 66.000 kuna, odnose se na obvezu prema d.d. Hoteli Podgora d.d.

IZVANBILANČNI ZAPISI

3.11. Izvanbilančni zapisi

31.12.2010.	31.12.2009.	INDEKS 10/09
27.729	216.084	13

AQUAVIZIONAR d.o.o. dao je Društvu na korištenje dva automata BVM u ukupnoj vrijednosti od 27.029 kuna, a TENIS CLUB „HOTELI MAKARSKA“ dao je Društvu stalak za TV i TV SONY u ukupnoj vrijednosti od 700 kuna.

4. BILJEŠKE UZ IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2010.

4.1. Poslovni prihodi

Poslovni prihodi iskazani su po fakturiranoj vrijednosti i to:

	U 2010. god.	U 2009. god.	Indeks 10/09
- prihodi od prodaje	54.937.976	52.586.975	104
- ostali prihodi	1.103.102	2.693.729	41
U k u p n o:	56.041.078	55.280.704	101

Najznačajniji poslovni prihodi u 2010. godini odnose se na prihode od smještaja i polupansiona gostiju.

Ukupan broj noćenja ostvaren je:

O p i s	2010.g.			2009.g.			Indeks $\frac{2010.}{2009.}$
	Domaći gosti	Strani gosti	Ukupno	Domaći gosti	Strani gosti	Ukupno	
Hotel „Meteor“	5.077	80.996	86.073	5.373	77.807	83.180	103
Hotel „Dalmacija“	2.364	52.206	54.570	2.324	47.883	50.207	109
Tur. naselje „Rivijera“	5.744	54.351	60.095	4.572	55.005	59.577	101
U k u p n o:	13.185	187.553	200.738	12.269	180.695	192.964	104

Od ostalih prihoda 60,60% odnosi se na prihode od zastara i otpisa obveza (Osejava d.o.o. Makarska), 8,62% na prihode od sponzorstva, 5,82% na prihode iz ranijih godina, a ostatak su viškovi utvrđeni popisom imovine, prihodi od naplaćenih šteta na osiguranu hotelsku imovinu, i drugi razni prihodi.

4.2. Poslovni rashodi

	<i>U 2010. god.</i>	<i>U 2009. god.</i>	<i>Ind.10/09</i>
a) Materijalni troškovi			
- osnovni materijal	5.676.713	5.635.224	101
- pomoćni materijal	1.429.091	1.469.778	97
- utrošena energija	2.987.030	2.544.940	117
- otpis sitnog inventara	1.229.233	1.425.387	86
- usluge pranja rublja	1.247.837	1.213.645	103
- usluge održavanja	1.271.669	1.038.834	122
- usluge HPT-a	392.337	367.024	107
- komunalne usluge	1.601.921	1.558.212	103
- troškovi zakupa	213.934	218.547	98
- troškovi autorskih prava i glazbenika	935.457	806.070	116
- ostali troškovi	947.292	1.069.597	89
U k u p n o	17.932.514	17.347.258	103
b) Troškovi osoblja			
- neto plaće	12.442.390	12.253.860	102
- porezi, doprinosi	7.928.886	8.058.335	98
U k u p n o:	20.371.276	20.312.195	100
c) Amortizacija	8.102.474	8.155.063	99
d) Ostali troškovi poslovanja			
- nak. za prij.na posao i sa posla	692.449	646.173	107
- bruto naknada članovima NO	239.281	319.168	75
- osiguranje imovine i osoba	561.191	569.625	99
- doprinos za slivne vode	414.625	435.109	95
- provizije agencijama i bankama	1.422.657	1.190.146	120
- otpremnine za mirovine	69.500	50.127	139
- ostalo	1.405.444	1.770.133	79
U k u p n o:	4.805.147	4.980.481	96
e) Vrijednosno usklađenje	353.541	706.894	50

	<i>U 2010. god.</i>	<i>U 2009. god.</i>	<i>Ind.10/09</i>
f) Ostali poslovni rashodi			
- neotpisana vrijednost rashodovanog sitnog inventara	198.082	208.312	95
- troškovi iz ranijih razdoblja	368.017	335.880	110
- ostali rashodi	555.232	173.734	320
U k u p n o:	1.121.331	717.926	156
UKUPNO POSLOVNI RASHODI	52.686.283	52.219.817	101

4.3. Financijski prihodi

	<i>U 2010. god.</i>	<i>U 2009. god.</i>	<i>Ind.10/09</i>
- prihodi od kamata	46.468	88.956	52
- prihodi od tečajnih razlika	955.224	1.319.355	72
- ostali prihodi od financiranja	179.874	769	23.391
U k u p n o:	1.181.566	1.409.080	84

4.4. Financijski rashodi

	<i>U 2010. god.</i>	<i>U 2009. god.</i>	<i>Ind.10/09</i>
- kamate po kreditima	3.084.737	4.913.864	63
- kamate iz tekućeg poslovanja	178.138	116.861	152
- negativne tečajne razlike	907.115	938.758	97
- ostali financijski rashodi	175.200	-	-
U k u p n o:	4.345.190	5.969.483	73

4.5. Dobit financijske godine

	<i>U 2010. god.</i>	<i>U 2009. god.</i>	<i>Ind.10/09</i>
- dobit financijske godine	191.171	-	-
- gubitak financijske godine	-	1.499.516	-

Društvo u poreznoj bilanci za 2010. godinu nije iskazalo obvezu plaćanja poreza na dobit.

Ukupni porezni gubitak utvrđen 31.12.2010., koji se prenosi u slijedeće razdoblje, iznosi 5.691.093 kuna.

PRILOG: GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI ZA 2010. GODINU

BILANCA

stanje na
dan

31.12.2010

iznosi u tisućama kn

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
AKTIVA			
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001		
B) DUGOTRAJNA IMOVINA	002	254.955	247.493
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	003	396	297
II. MATERIJALNA IMOVINA	004	251.775	244.058
III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA	005	2.784	3.138
IV. POTRAŽIVANJA	006		
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	007		
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA	008	9.500	8.811
I. ZALIHE	009	2.669	2.112
II. POTRAŽIVANJA	010	4.151	4.805
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA	011	42	374
IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI	012	2.638	1.520
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	013		
E) GUBITAK IZNAD KAPITALA	014		
F) UKUPNO AKTIVA	015	264.455	256.304
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	016	216	27
PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE	017	201.000	201.324
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	018	223.894	223.894
II. KAPITALNE REZERVE	019		
III. REZERVE IZ DOBITI	020		
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	021		
V. ZADRŽANA DOBIT	022		
VI. PRENESENI GUBITAK	023	21.394	22.894
VII. DOBIT POSLOVNE GODINE	024		324
VIII. GUBITAK POSLOVNE GODINE	025	1.500	
IX. MANJINSKI INTERES	026		
B) REZERVIRANJA	027		
C) DUGOROČNE OBVEZE	028	51.052	43.983
D) KRATKOROČNE OBVEZE	029	12.403	10.997
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	030	0	0
F) UKUPNO – PASIVA	031	264.455	256.304
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	032	216	27
DODATAK BILANCI (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
KAPITAL I REZERVE			
1. Pripisano imateljima kapitala matice	033		
2. Pripisano manjinskom interesu	034		

RAČUN DOBITI I GUBITKA

za razdoblje

01.01.2010

do

31.12.2010

iznosi u tisućama kn

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje		Tekuće razdoblje	
		Kumulativ	Tromjesečje	Kumulativ	Tromjesečje
1	2	3	4	5	6
I. POSLOVNI PRIHODI	035	55.281	4.684	56.040	4.605
1. Prihodi od prodaje	036	52.587	2.674	54.988	3.847
2. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	037				
3. Ostali poslovni prihodi	038	2.694	2.010	1.052	758
II. POSLOVNI RASHODI	039	52.220	10.081	52.720	11.104
1. Smanjenje vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda	040				
2. Povećanje vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda	041				
3. Materijalni troškovi	042	17.347	1.816	17.116	749
4. Troškovi osoblja	043	20.312	4.747	20.371	4.804
5. Amortizacija	044	8.155	2.018	8.101	2.074
6. Ostali troškovi	045	4.981	793	7.132	3.477
7. Vrijednosno usklađivanje	046	707	707		
8. Rezerviranja	047				
9. Ostali poslovni rashodi	048	718			
III. FINANIJSKI PRIHODI	049	1.409	224	1.175	493
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	050	1.409	224	1.175	493
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	051				
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	052				
4. Nerealizirani dobiti (prihodi)	053				
5. Ostali financijski prihodi	054				
IV. FINANIJSKI RASHODI	055	5.969	1.400	4.171	1.149
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	056				
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	057	5.969	1.400	4.171	1.149
3. Nerealizirani gubici (rashodi) financijske imovine	058				
4. Ostali financijski rashodi	059				
V. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI	060				
VI. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI	061				
VII. UKUPNI PRIHODI	062	56.690	4.908	57.215	5.098
VIII. UKUPNI RASHODI	063	58.189	11.481	56.891	12.253
IX. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	064	0	0	324	0
X. GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	065	1.499	6.573	0	7.155
XI. POREZ NA DOBIT	066				
XII. DOBIT RAZDOBLJA	067	0	0	324	0
XIII. GUBITAK RAZDOBLJA	068	1.499	6.573	0	7.155

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda

u razdoblju

01.01.2010

do

31.12.2010

iznosi u tisućama kn

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
1. Dobit prije poreza	073	-1.499	324
2. Amortizacija	074	8.155	8.101
3. Povećanje kratkoročnih obveza	075		
4. Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	076	1.332	
5. Smanjenje zaliha	077	1.336	515
6. Ostalo povećanje novčanog tijeka	078		
I. Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti	079	9.324	8.940
1. Smanjenje kratkoročnih obveza	080	1.923	1.809
2. Povećanje kratkotrajnih potraživanja	081		903
3. Povećanje zaliha	082		
4. Ostalo smanjenje novčanog tijeka	083	12	
II. Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti	084	1.935	2.712
A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	085	7.389	6.228
A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	086	0	0
NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	087	69	99
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	088		
3. Novčani primici od kamata	089		
4. Novčani primici od dividendi	090		
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	091	42	
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti	092	111	99
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	093	654	301
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	094	113	
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	095		394
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	096	767	695
B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	097	0	0
B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	098	656	596
NOVČANI TIJEK OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	099		
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	100		1.225
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	101		
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti	102	0	1.225
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	103	8.686	7.973
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	104		
3. Novčani izdaci za financijski najam	105	24	
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	106		
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	107		
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti	108	8.710	7.973
C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	109	0	0
C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	110	8.710	6.748
Ukupno povećanje novčanog tijeka	111	7.389	6.228
Ukupno smanjenje novčanog tijeka	112	9.366	7.344
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	113	4.614	2.638
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata	114	0	0
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	115	1.977	1.116
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	116	2.637	1.522

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

od 01.01.2010 do 31.12.2010

iznosi u tisućama kn

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje	Povećanje	Smanjenje	Tekuće razdoblje
1	2	31.12. prethodne godine		3	4
1. Upisani kapital	117	223.894			223.894
2. Kapitalne rezerve	118				
3. Rezerve iz dobiti	119				
4. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	120	-22.894			-22.894
5. Dobit ili gubitak tekuće godine	121		324		324
6. Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	122				
7. Revalorizacija nematerijalne imovine	123				
8. Revalorizacija financijske imovine raspoložive za prodaju	124				
9. Ostala revalorizacija	125				
10. Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemno poslovanje	126				
11. Tekući i odgođeni porezi (dio)	127				
12. Zaštita novčanog tijeka	128				
13. Promjene računovodstvenih politika	129				
14. Ispravak značajnih pogrešaka prethodnog razdoblja	130				
15. Ostale promjene kapitala	131				
16. Ukupno povećanje ili smanjenje kapitala	132	201.000	324	0	201.324
16a. Pripisano imateljima kapitala matice	133				
16b. Pripisano manjinskom interesu	134				



HOTELI MAKARSKA D.D.

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE UPRAVE O
STANJU DRUŠTVA
ZA 2010. GODINU**

Makarska, travanj 2011. godine

Na temelju članka 250.a Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine, br. 111/93., 34/99., 52/00., 118/03. i 107/07.-dalje: ZTD), član Uprave - direktor društva **Hoteli Makarska d.d. Makarska** (u nastavku Društvo), Šetalište Dr. Franje Tuđmana 1. Makarska, **Joško Lelas, dipl. oec.**, dana 28. travnja 2011. donio je i podnijet će Glavnoj skupštini Društva niže navedeno

GODIŠNJE IZVJEŠĆE o stanju Društva za 2010. godinu

1. Rezultati poslovanja i razvitak Društva

1.1. Obavijesti o radnicima

Ljudski resursi Društva (radnici) su, uz imovinu su najvredniji resurs u ovoj djelatnosti. Na dan **31. prosinca 2010.** Društvo je imalo **153** stalna i **1** sezonskog radnika, a prema niže navedenoj kvalifikacijskoj strukturi, te udjelima u postotku u Tablici 1.:

Tablica 1.

Stručna sprema	MR	VSS	VŠS	SSS	VKV	KV	NSS	NKV	SVEGA
Broj radnika	1	17	9	22	22	70	1	12	154
Struktura u %	0,6%	11,0%	5,8%	14,3%	14,3%	45,5%	0,6%	7,8%	100,0%

Iz **Tablice 1.** je vidljivo da je ukupno svega 8,4% radnika sa nižom stručnom spremom (NSS 0,6% i NKV 7,8%), što je rezultat naslijeđene kvalifikacijske strukture iz prošlosti, dok ukupno ima 17,4% radnika koji imaju višu i visoku stručnu spremu od srednje, što je pozitivan podatak.

Prosječne neto plaće, u koje nije uključen porez na dohodak i prirez, na način kako ih prati Državni zavod za statistiku, prosječne bruto plaće, mase neto plaća i ukupni troškovi osoblja iznosili su u posljednje 4 godine prema niže navedenoj Tablici 2.:

Tablica 2.

Opis	2007	2008.	indeks	2009	indeks	2010	indeks
Prosječna neto plaća	4.477	4.614	103,1	4.781	103,6	4.770	99,8
Prosječna bruto plaća	6.376	6.509	102,1	6.764	103,9	6.674	98,7
Masa neto plaća	11.740.312	12.514.985	106,6	12.228.681	97,7	12.407.242	101,5
Troškovi osoblja-samo plaće	19.597.272	20.691.758	105,6	20.270.114	97,9	20.344.265	100,4

Kategorije prosječnih neto i bruto plaća u Društvu u promatranom periodu imale su rast preko 3%, dok su prošlu godinu stagnirale. U odnosu na prosjek plaća za gospodarstvo RH za 2010. godinu (5.342 kn), prosjek neto plaća u Društvu za isto razdoblje (4.770 kn) je niži za 10,7%. U odnosu na Djelatnost pružanja smještaja i pripreme i usluživanja hrane (4.183 kn) više za 14,0%.

Podaci o broju stalno zaposlenih radnika u razdoblju od 2000. do 2010. godine na dan 31. prosinca u godini, prikazani su u sljedećoj Tablici 3.:

Tablica 3.

Godina	Broj stalnih radnika dan 31.12.	Lančani indeksi
2000	168	100
2001	168	100
2002	163	97
2003	158	97
2004	160	101
2005	160	100
2006	150	94
2007	150	100
2008	157	105
2009	158	101
2010	153	97

Iz tablice 3. je vidljivo da broj stalno zaposlenih radnika ima tendenciju laganoga pada, osim u 2004. godini, zbog zapošljavanja dva nova stalna radnika sa visokom stručnom spremom. U 2006. godini bilježi se osjetniji pad broja stalno zaposlenih radnika sa 160 na 150 ili za 6%. To je rezultat 3 otkaza, dok je 7 radnika prihvatilo ponuđene stimulativne otpremnine za odlazak u mirovinu, a što je bio dio poslovne politike Društva. U 2007. godini broj stalnih radnika ostao je isti, dok je u 2008. godini primljeno 7 novih radnika u radni odnos na neodređeno vrijeme, od čega 1 radnik sa VSS, 2 radnika sa VSS, 1 VKV radnik, te 3 KV radnika deficitarnih struka. U 2010. godini primljen je jedan novi djelatnik u Sektoru prodaje i marketinga i nekoliko radnika otišlo je u mirovinu.

Tablica 4.

O p i s	2007.	2008.	indeksi	2009.	indeksi	2010	indeksi
Ukupni rashodi	58.170.668	64.489.469	110,9	58.189.300	90,2	57.031.473	98,0
Ukupni troškovi osoblja	19.358.795	20.758.578	107,2	20.312.195	97,8	20.371.277	100,3,
Troškovi osoblja/ Ukupni rashodi u %	33,28	32,19		34,91		35,72	

Troškovi osoblja su dosta stabilni u strukturi ukupnih rashoda, te u svim godinama od 2007. do 2010. godine iznose oko trećine ukupnih rashoda s određenim odstupanjima. Udio ovih troškova je značajan i blizu je gornje granice udjela troškova osoblja u našoj grupaciji. Svaka je ušteda na radnoj snazi značajna, pa se oprezno zapošljavaju novi stalni radnici, kada je to nužno, prvenstveno mladi i stručni kadrovi ili izuzetno, stručni kadrovi sa dugogodišnjim iskustvom, dok se čim više stimulira zapošljavanje radnika na određeno vrijeme (sezonci) i to za razdoblja za koje je to nužno, kao i odljev stalno zaposlenih radnika u mirovinu, bilo da idu po sili zakona, ili ih se, za odlazak u mirovinu, posebno stimulira putem isplate tzv. stimulativnih otpremnina.

Troškovi osoblja u 2010. godini su na istoj razini kao u prethodnoj zbog odustajanja od povećanja plaća po Kolektivnome ugovoru od 1. svibnja 2009. dalje, te ušteda u zapošljavanju sezonske radne snage razmjerno smanjenju broja ostvarenih noćenja. Troškovi osoblja zabilježili su najveći rast u 2008. godini, a najviše zbog isplata menadžerskih otpremnina.

1.2. Imovina Društva

Pregled imovine Društva sa stanjem na dan **31.12.** prikazan je u **tablici 5.:**

Tablica 5.

Pozicija	2006	2007	2008	2009	2010	Indeks 10/05	Indeks 10/09
Nematerijalna imovina	578.545	316.168	465.140	395.911	296.764	51,3	75,0
Materijalna imovina	257.769.547	260.600.691	259.276.427	251.775.236	244.018.223	94,7	96,9
Dugotrajna financijska imovina	1.770.600	2.671.300	2.671.300	2.783.900	3.177.900	179,5	114,2
Kratko-trajna imovina	12.206.981	15.182.888	14.186.735	9.500.196	8.729.093	71,5	91,9
SVEGA IMOVINA	272.325.673	278.771.047	276.599.602	264.455.243	256.221.980	94,1	96,9

Iz **tablice 5.** razvidno je kretanje imovine Društva u razdoblju od posljednjih pet godina. Pri tome je nematerijalna imovina u razdoblju od 2006. do 2010. godine smanjena za 51,3% zbog otpisa starijih kompjutorskih programa. Materijalna imovina Društva je u istome razdoblju smanjena za 5,3%, zbog kontinuiranoga otpisa imovine, a time i njezine sadašnje vrijednosti (pretežno građevinski objekti i zemljišta) kao i odluke o zamrzavanju investicija u 2009. i 2010. godini. Udio građevinskih objekata u ukupnoj materijalnoj imovini u 2010. godini iznosio je 67,4%, zemljišta oko 28%, dok ostatak od oko 4,6% predstavljaju ostali vidovi materijalne imovine kao što su postrojenja i oprema, alati, pogonski i uredski inventar, namještaj i transportna sredstva, biološka imovina, te materijalna sredstva u pripravi. U promatranome razdoblju najveći porast bilježi dugotrajna financijska imovina (71,5%), u cijelosti zbog povećanja udjela u povezanom društvu Praona d.o.o. Makarska. Ulaganje se ocjenjuje uspješnim jer zona u kojoj je smješten pogon Praone je u izgrađenom građevinskom području, a i izmijenjena joj je namjena iz servisno-komunalne zone u poslovno-stambenu namjenu, pa je vrijednost toga zemljišta značajno porasla.

1.3. Kapaciteti hotela (broj soba i kreveta)

Pregled kapaciteta hotela, izražen kroz podatke o broju soba i kreveta, daje se u niže navedenoj **tablici 6.:**

Tablica 6.

Objekat	Kategorija (*)	Broj soba	Broj kreveta
<i>Hotel Meteor</i>	****	277	525
<i>Hotel Dalmacija</i>	***	190	380
<i>Hotelsko naselje Rivijera</i>	**	270	504
SVEGA:		737	1.409

1.4. Rezultati poslovanja društva od 2005. do 2009. godine

Rezultati poslovanja i razvitak društva prikazat će se za razdoblje od posljednjih pet godina, tj. od 2006. do zaključno 2010. godine, sa prikazom određenih pozicija računa dobiti i gubitka, te bilance društva, podataka o ostvarenome broju noćenja, dvije kolone indeksa na bazi 2006 godina=100 i 2010/2009. godina, a u niže navedenoj **tablici 7.:**

Tablica 7.

Pozicija	31.12.2006.	31.12.2007.	31.12.2008.	31.12.2009.	31.12.2010.	Indeks 2006=100	Indeks 2009/08
1	2	3	4	5	6	7	8
Poslovni prihodi	53.695.749	57.566.094	57.856.757	55.280.704	56.047.541	104,4	101,4
Poslovni rashodi	53.973.999	53.814.880	58.158.633	52.219.817	52.686.283	97,6	100,9
Financijski prihodi	824.488	544.663	433.870	1.409.080	1.175.103	142,5	83,4
Financijski rashodi	2.763.560	4.355.788	6.322.609	5.969.483	4.345.190	157,2	72,8
Izvanredni-ostali prihodi	2.954.406	284.631	60.987	0	0	0,0	-
Izvanredni-ostali rashodi	564.567	0	8.227	0	0	0,0	-
							-
UKUPNI PRIHODI	57.474.643	58.395.388	58.351.614	56.689.784	57.222.644	99,6	100,9
UKUPNI RASHODI	57.302.126	58.170.668	64.489.469	58.189.300	57.031.473	99,5	98,0
DOBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	172.517	224.720	0	0	191.171	110,8	-
GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	0	0	6.137.855	1.499.516		-	0,0
POREZ NA DOBIT	40.485	85.142	0	0	0	0,0	-
DOBIT RAZDOBLJA	132.033	139.578	0	0	191.171	144,8	-
GUBITAK RAZDOBLJA	0	0	6.137.855	1.499.516		-	0,0
Vrijednost imovine Aktiva	272.325.673	278.771.047	276.599.602	264.455.243	256.416.683	94,2	97,0
Temeljni kapital Društva	223.894.000	223.894.000	223.894.000	223.894.000	223.894.000	100,0	100,0
Vlastiti kapital (kapital i pričuve)	208.498.158	208.637.736	202.499.881	201.000.365	201.191.536	96,5	100,1
Broj noćenja	242.952	234.655	222.142	192.964	200.738	82,6	104,0

Iz **tablice 7.** razvidno je da su poslovni prihodi kontinuirano rasli od 2005. do 2008. godine, a u 2009. godini, u odnosu na prethodnu, bilježimo njihov pad od 4,5%. Poslovni rashodi rastu od 2006. godini, da bi u 2007. godini bili manji u odnosu na 2006. godinu za 0,3%. U 2009. godini poslovni rashodi, u odnosu na 2008. godinu, pali su za 10,2%, dakle više od pada poslovnih prihoda u istim godinama, što znači da je u 2009. i 2010. godini povećana ekonomičnost u segmentu glavnih poslovnih djelatnosti, posebice kod troškova osoblja, koji su zaustavljeni na nivou iz 2008. godine, a prvenstveno zbog toga što, sukladno Kolektivnome ugovoru Društva, nije provedeno povećanje plaća od 1. svibnja 2009. za 5,35%, te ekonomiziranja s troškovima i brojem osoblja u segmentu sezonskih radnika.

Ukupni prihodi kontinuirano rastu od 2006. do 2007. godine. U 2008. godini su gotovo jednaki onima iz 2007. godine (manji su za svega 0,1%), a u 2009. godini su, iznimno, opali zbog otkazivanja nekoliko grupa gostiju iz Engleske i Norveške.

Rast u 2010. godini u odnosu na prethodnu bilježe poslovni prihodi (za 1,4%) dok je povećanje poslovnih rashoda manje (0,9%). Najznačajnije smanjenje je kod financijskih rashoda (27,2%). Struktura financijskih rashoda za 2009. i 2010. godinu daje se u nastavku u **tablici 8.**:

Tablica 8.

OPIS	2009.	2010.	RAZLIKE	INDEKSI
Kamate na kredite - dugoročni	4.846.368	2.956.894	-1.889.474	61,0
Kamate na kredite - kratkoročni	67.496	127.844	60.348	189,4
Kamate iz poslovanja	116.861	178.138	61.277	152,4
Tečajne razlike	938.758	1.082.315	143.557	115,3
SVEGA:	5.969.483	4.345.190	-1.624.293	72,8

Iz **tablice 8.** vidljivo je da unutar financijskih rashoda jedino smanjenje bilježe kamate na dugoročne kredite (39,0%, apsolutni pad za 1,889 milijuna kuna), dok sve ostale kategorije bilježe rast. Ukupni financijski rashodi imaju pad od 27,2% ili apsolutni pad od 1.624.293 kn.

Poslije šest godina poslovanja s dobitima razdoblja poslije oporezivanja, Društvo je u 2008. godini zabilježilo gubitak razdoblja poslije oporezivanja u svoti od 6.137.855 kn.

U 2010. godini ostvaren je **dobitak razdoblja** u svoti od **191.171 kn.** Poreza na dobit nema zbog porezno prenosivih gubitaka iz prethodnih razdoblja. Gubitak prethodne godine posljedica je otkazivanja grupa iz Norveške kada je zabilježen gubitak.

Temeljni kapital društva nije se mijenjao posljednjih sedam godina. Vlastiti kapital i pričuve Društva gotovo da se nisu mijenjali posljednjih šest godina, dok su u 2008. i 2009. godini smanjeni za visinu ostvarenoga gubitka razdoblja.

U 2007., 2008. i 2009. godini bilježe se padovi noćenja u odnosu na prethodne godine. Pregledi ostvarenih noćenja daju se u nastavku ovoga izvješća. Pregledi noćenja daju se u nastavku:

1.5. Ostvareni broj noćenja

Podaci o broju noćenja daju se u niže navedenoj **tablici 9.**:

Tablica 9.

Pozicija	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	Indeks '04=100	Indeks '09/'08
Broj ostvarenih noćenja	216.636	238.677	242.952	234.655	222.142	192.964	200.738	92,7	104,0

Iz pregleda noćenja u **tablici 9.** je vidljivo da je broj noćenja za 2008. ispod broja ostvarenog u 2004. godini. U 2008., u odnosu na prethodnu godinu, zabilježen njihov pad od 5,3%, a u 2009., u odnosu na 2008. godini, pad od 13,1%. Ova odstupanja rezultat su otkazivanja stranih alotmana, pretežito nordijskih gostiju. Tako je, primjerice, ugovoreno 306.496 noćenja po osnovi stranih alotmana, dok ih je ostvareno samo 69.223 ili svega 22,6%.

U 2010. nordijsko tržište kompenzirano je ugovaranjem prodaje kapaciteta sa drugim tržištima čime je automatski poboljšán i poslovni rezultat.

Detaljniji pregled i analiza noćenja daju se u niže navedenoj tablici 10. i komentaru uz nju.

Tablica 10.

Hotel	2004.	2005.	2006.	2007.	2008.	2009.	2010.	± (8-7)	Indeks 2010/09
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Meteor	112.938	107.994	112.079	108.915	99.606	83.180	86.073	2.893	103,5
Dalmacija	60.190	63.333	66.015	62.071	58.094	50.207	54.570	4.363	108,7
TN Rivijera	43.508	65.171	64.858	63.669	64.442	59.577	60.095	518	100,9
UKUPNO:	216.636	236.498	242.952	234.655	222.142	192.964	200.738	7.774	104,0

Iz tablice 10. je vidljivo da je u 2010. godini, u odnosu na 2009. ostvareno 4,0% više noćenja ili u apsolutnome broju 7.774 noćenja.

Rast noćenja bio bi i veći da na početku turističke sezone nije eruptirao vulkan na Islandu, što je uzrokovalo otkaze više grupa.

Turističko naselje «Rivijera» uglavnom ugovara korištenje svojih kapaciteta po sustavu «puno za prazno» i zadržalo poslovanje iz 2009. godine.

2. Opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je Društvo izloženo

2.1. Izloženost Društva cjenovnom riziku

Budući da se svi alotmanski i fiksni ugovori sa stranim agencijama ugovaraju u stranim valutama, konkretno u EUR-ima i britanskim funtama (GBP), tvrtka je zanemarivo malo izložena cjenovnom, a znatno više valutnom riziku.

Ovaj rizik ugrožava sva društva koje su poslovanjem povezana s inozemstvom, **a najviše turističke tvrtke koje cijene usluga ugovaraju i izražavaju u eurima ili engleskim funtama.** Za Društvo je u 2007. i 2008. godini izrazito nepovoljan bio tečaj engleske funte.

Valutnim rizicima se može upravljati kombinacijom instrumenata kao što su balansiranje priljeva i odljeva u istoj valuti, ubrzanje plaćanja, kod velikih kompanija mogući su multilateralni obračuni s valutnom klauzulom, korištenje terminskih deviznih transakcija, hedging, valutni swap, national pooling i drugi.

Na razlikama tečajeva GBP-a, računajući od datuma ugovaranja u prethodnoj 2007. godini, pa do datuma 30. studenoga 2008., kada je hotele napustila posljednja grupa gostiju (14.11.2008.), te prošlo još 16 dana za izvršenje plaćanja, a uz uvjet zadržavanja udjela pojedine agencije u realizaciji GBP-a kao i u 2007. godini, tečaj GBP-a pao za prosječno **21,68%**. Precizniji podaci dobili bi se uvrštenjem svake pojedinačne doznake agencija uporabom razlika srednjih tečajeva HNB-a, računajući od datuma ugovaranja do datuma naplate. Ovome treba dodati da je i za glavnu valutu ugovaranja EUR u istom razdoblju srednji tečaj HNB za EUR pao za oko 2%.

Da bi se zaštitilo od valutnoga rizika, Društvo je sa svojom poslovnom bankom razgovaralo o mogućnosti potpisivanja posebnoga ugovora o pretvaranju GBP-a u kune i njihovom vraćanju u GBP banci po fiksno tečaju na određeni dan nakon određenoga broja mjeseci.

2.2. Izloženost Društva kamatnome riziku

U razdoblju od 2001. do lipnja 2005. godine, dakle u razdoblju od četiri godine, EURIBOR je smanjen sa 4,4% na 2,2% (početkom 2004. godine iznosio je 1,9%). Međutim, od lipnja 2005. do listopada 2007. EURIBOR je porastao za 120%, tj. sa 2,13 na 4,73% da bi od zadnjega kvartala 2008. godine padao, što je utjecalo na smanjenje visina redovite kamate jednoga dugoročnog kredita u 2009. i 2010. godini. Banke reagiraju na promjene referentnih kamatnih stopa na dva načina: jedne ne mijenjaju kamatne stope za postojeće kredite u otplati, već samo za one novoodobrene, dok druge banke, koje su ugovorile promjenjive kamatne stope i najniže moguće kamatne stope u razdoblju otplate kredita, obavljaju korekcije tih stopa.

Primjenom modela kamatnih stopa na trezorske zapise Ministarstva financija RH na bazi 182 dana, uvećane za 3,10%, u 2009. godini, ukupna prosječna stopa ugovornih kamata na tri kredita iznosila je čak **10,64%**, što je uzrokovalo rast kamata na te kredite u svoti od **550.027,00 kn**. Da je ta ukupna prosječna kamatna stopa iznosila od 6-7%, ili prosječno 6,50%, što bi bilo realno, svota ugovornih kamata bila bi u 2009. godini povećana za oko **38.000,00 kn**, umjesto za **550.027,00 kn**.

Da bi ublažilo kamatni rizik kredita, Društvo je u 2008. godini zatražilo i realiziralo od poslovne banke kreditna sredstva uz uvjete pobliže navedene pod rednim brojem 4., i to **namjenski za uspostavljanje dugoročne financijske ravnoteže društva**, a na način da se obavi otplata ostataka dvaju kredita sa promjenjivim kamata za jedan kredit jedne banke sa fiksnom godišnjom kamatom. Dakle, iz tih sredstava zatvorena su salda-ostaci glavnica dva ranija kredita jedne banke, dobivenih pod lošijim uvjetima, tj. sa promjenjivim kamatnim stopama od 5,63% godišnje, odnosno po kamatnoj stopi od 5,44% godišnje, dok je preuzeta obveza za novi kredit uz fiksnu kamatnu stopu od 5,5% godišnje.

U 2010. godini nastavljena je ista poslovna politika vezana za smanjenje kamatnog rizika.

2.3. Izloženost Društva kreditnome riziku

Ovdje, konkretno, u vezi s temom koja se obrađuje, prvenstveno se misli na **potraživanja tvrtki po osnovi danih kredita, potraživanja od kupaca, te razna druga potraživanja** (od države, od radnika, i dr.) za koja, također, postoji opasnost da se neće naplatiti u cijelosti, odnosno da se neće naplatiti planiranom dinamikom.

Najveći kreditni rizik društva je onaj u odnosu na potraživanja od kupaca. Ukupna potraživanja od kupaca na dan 31.12.2010. iznosila su neto 3.686.379 kuna (nominalni iznos potraživanja 6.213.894 minus vrijednosno usklađenje 1.535.815,78 kn). Kod spornih potraživanja u zemlji i inozemstvu problem naplate predstavlja i činjenica da su 2-3 tvrtke otišle u stečaj.

2.4. Izloženost društva riziku likvidnosti i riziku tijekom gotovine

Prema izvještaju o novčanim tijekovima za razdoblje od 01.01 do 31.12.2010. vidljivo je kako je ostvareno neto smanjenje novca u svoti od **1.116.172 kuna**. Izvještaj je sastavljen direktnom metodom na način da su posebno specificirane sve stavke novčanih primitaka i od njih odbijene sve stavke novčanih isplata.

Ukupni primici i isplate u 2010. godini veće su od ukupnih prihoda i rashoda, jer je Društvo koristilo kratkoročni kredit za pripremu sezone u svoti od 4 i 2 milijuna kuna i dio amortizacije, a ukupno je smanjilo dugoročne i kratkoročne obveze tijekom 2010. godine u iznosu od 12.225.788 kn.

Problem rizika likvidnosti, Društvo godinama premošćuje ugovaranjem uplata predujmova inozemnih i domaćih partnera temeljem ugovora o korištenju naših usluga po sustavu «puno za prazno», počevši od mjeseca prosinca do travnja iduće godine, tj. dok ne počnu pritjecati sredstva temeljem obavljenih usluga u predsezoni.

3. Financijsko stanje Društva

Koeficijent zaduženosti od 2004. do 2008. godine lagano je rastao s tim da su za 2005. i 2006. godinu bio isti - 0,23. Nakon toga rastao je do 0,27 te padao u godinama iza toga. Trenutni koeficijent zaduženosti iznosi 0,22. Za ovaj pokazatelj gornja granica je 0,40 (40%), a prema nekim standardima čak do 80%. Prema ovome pokazatelju, Društvo nije prezaduženo.

Prema iskustvenim odnosima, faktor zaduženosti je oko 4,5 godine što znači da je Društvo u godinama kada joj je trebalo dulje od 5 godina pokriti ukupne obveze iz dobiti i amortizacije (od 2005. do 2008. godine) pokazivala nešto povećanu zaduženost, ali zbog ostvarenoga gubitka u 2008. godini od 6.137.855 kn. Da Društvo nije poslovalo s gubitkom, a niti s dobitkom, u 2008. godini, broj godina zaduženosti, umjesto 34,73 godine, iznosio bi 8,96 godina, što bi bio porast zaduženosti, u odnosu na prethodnu godinu, od svega 3,70%.

Povećani broj godina zaduženosti od 2005. do 2008. godine nastao je zbog ulaganja u investicijsko održavanje objekata, posebice hotela "Meteor" i "Dalmacija", čime se osiguralo povećanje kvalitete objekata i mogućnost postizanja većih cijena na tržištu.

Slijedom iznietoga, Nadzorni odbor Društva je odbio zaduživanje Društva u 2009. godini na ime investicijskog održavanja objekata, a zbog najave globalne recesije, očekivano lošije turističke sezone u 2009. godini, te stabiliziranja likvidnosti Društva.

Ovakva poslovna politika nastavljena je i u 2010. godini što se reflektiralo na saldo dugoročnih obveza koje su tijekom 2010. smanjene za 8,3 milijuna kuna.

4. Ostale obavijesti, događaja, prosudbe i podatci

4.1. Obavijest o zaštiti okoliša

U tijeku 2010. godine u Društvu nije bilo nikakvog ekološkog incidenta. Ugostiteljsko-turistička djelatnost ne spada u djelatnosti koje mogu ugroziti okoliš.

Društvo kontinuirano radi na unapređenju zaštite okoliša i održivoga razvoja. U tom smislu redovito se:

- skupljaju otpadna ulja u odgovarajuće spremnike, koje preuzimaju za to specijalizirane tvrtke;
- skupljaju potrošene automobilske gume, koje također preuzimaju specijalizirana tvrtka za sakupljanje auto guma;
- odvajaju se masnoće iz kuhinja hotela prije njihova ispuštanja u javnu kanalizacijsku mrežu putem tzv. «mastolovca»;
- mjeri izlazna buka iz ventilatora na hotelskim kuhinjama i
- teška goriva u kotlovnica hotela postupno zamjenjuju propan-butan plinom.

4.2. Važniji poslovni događaji koji su se pojavili u 2010. i početkom 2011. g

Jedan od najvažnijih događaja koji može imati posljedice na stanje Društva je sudski spor koji se vodi već dulji niz godina i nastavno na činjenice iznesene u godišnjem izvješću uprave za 2009. godinu. Navedeni spor odnosi se na povrat zemljišta bivšim vlasnicima autokampova "Dalmacija" i "Rivijera". Upravni sud donio je rješenje Us-4483/2005-11 od 4. prosinca 2008.

Nakon sporne presude Društvo je pokrenulo više od deset različitih aktivnosti u vezi sa spornom presudom. Tijekom 2010. godine nije pravomoćno okončan niti jedan postupak. Društvo pomno prati razvoj događaja i temeljem toga procjenjuje moguće posljedice ovisno o ishodu ovih postupaka.

4.3. Stjecanje vlastitih dionica i kretanje vrijednosti dionica

Do kraja 2010. godine ovo Društvo nije stjecalo vlastite dionice.

Statičkom metodom procjene vrijednosti dionice vlastiti kapital i rezervama iz Balance stanje na dan 31.12.2010. od 201.191.536 kn, podijeljen sa podatkom o ukupnome broju od 1.119.470 redovitih dionica, dobije se statička vrijednost dionice od **179,72 kn**, a budući da je nominalna vrijednosti jedne dionice **200,00 kuna**, to iznosi **89,9%** njezine nominalne vrijednosti.

Dionice Društva kotiraju na Zagrebačkoj burzi pod oznakom **HMAM-R-A**. Cijena dionica varira.

Prema povijesnom izvješću o prometu Zagrebačke burze za **2010.** godinu najniža cijena bila je **61,00 kn** (od **01. do 03.12.2010.**), najviša dostignuta **109,80 kn**, (**08.01.2010.**), a zaključna **91,50 kn** (**31.12.2010.**).

4.4. Postojanje podružnica društva

Od snivanja pa do kraja **2010.** godine Društvo nije osnivalo podružnice Društva.

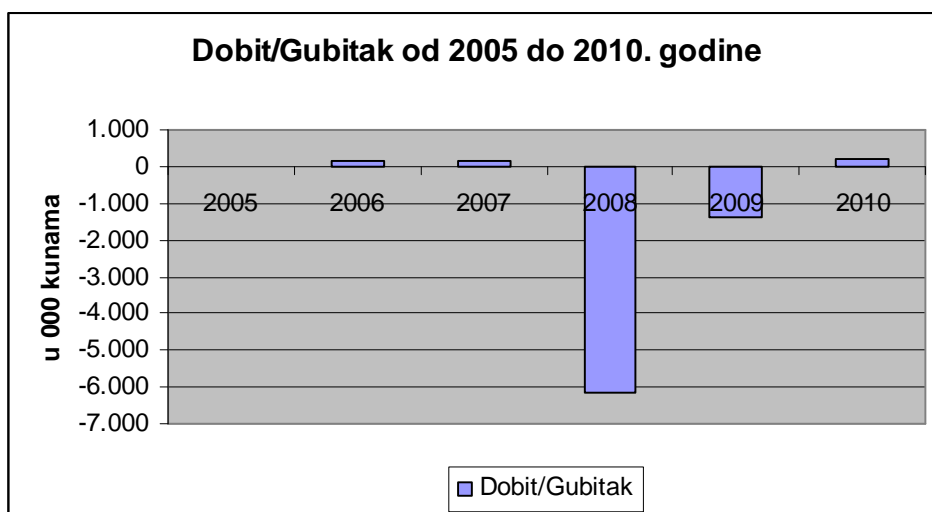
4.5. Podaci o prosudbi dobitaka i gubitaka

Podaci o gubicima i dobitima društva nakon oporezivanja daju se u tablici 11.:

Tablica 11.

Godina	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Svota	8.189.530	6.685	132.033	139.578	-6.137.855	-1.409.080

Navedeni podaci prikazani su grafički na slijedećoj stranici:



Tvrtka je do uključivo 2000 godine svake godine kontinuirano poslovala u zoni gubitaka, dok je od 2001. godine prešla u zonu dobitaka u poslovanju sve do uključivo 2007. godine. Razlozi promjena su prodaja dijela imovine Društva koji nisu bili sastavni dio tzv. «Core bussinesa», tj. osnovnih djelatnosti ili usluga, kao nužan uvjet za poslovanje, i vraćanje dijela kredita bankama, posebice onih kredita vezanih na valutne klauzule valuta s najvišim tečajnim razlikama (npr. USA \$). Ovo je imalo za posljedicu značajno smanjenje financijskih rashoda, u njima posebice kamata i tečajnih razlika.

U 2008. i 2009. godini ostvareni su gubici razdoblja, a iz prethodno navedenih razloga ovoga izvješća, s tim da je gubitak razdoblja za 2009. godinu značajno manji u odnosu na isti gubitak za 2008. godinu.

Društvo je ostvarilo dobit za 2010. godinu u svoti od 191.171 kn.

5. Očekivani razvoj Društva u budućnosti

5.1. Donošenje godišnjih poslovnih planova

Društvo kontinuirano donosi svoje poslovne (bussiness) planove za svaku poslovnu godinu i to za jednu godinu unaprijed. Nadzorni odbor Društva usvojio je plan poslovanja (bussines plan) za **2011. godinu**, a projekcije su sastavljene u EUR-ima, budući da su svi ugovori sa agencijama, osim onih sa engleskoga tržišta, sklopljeni u EUR-ima, ali su te projekcije preračunate u kune primjenom planiranoga prosječnog srednjeg tečaja HNB-a od 1 EUR=7,25 kn. Planira se rast ukupnih prihoda od 4,5% u odnosu na 2010. godinu.

Plan poslovanja sastavljen je po profitnim centrima (hoteli «Meteor» i «Dalmacija», turističko naselje «Rivijera», Tenis centar), te neprofitnim poslovnim jedinicama pod nazivom Troškovni centri (Uprava, FRS i Opći sektor, Služba prodaje i marketinga, Služba nabave i Služba održavanja).

Društvo je u 2011. godini planiralo ostvariti poslovne rezultate prikazane u tablici 12.:

Tablica 12.

Objekt/ Troš. Centar	Prihodi	Rashodi	Dobit/gubitak
Hotel Meteor	29.330.908	25.158.001	4.172.907
Hotel Dalmacija	15.828.090	12.337.669	3.490.421
TN Rivijera	12.245.460	9.179.615	3.065.845
Tenis centar	1.125.810	1.722.581	-596.771
Troškovni centri	43.065	7.158.334	-7.115.269
			0
HOTELI MAKARSKA	58.573.333	55.556.200	3.017.133

5.2. Djelovanje Društva na području istraživanja i razvoja

Društvo redovito prati razvoj tehnoloških postupaka u procesima nabave i uskladištenja namirnica i pića, pripreme hrane i njezino serviranje. S tim u vezi u hotelu Meteor sa 4* provedeno je krajem 2007. i u 2008. godini značajno investicijsko ulaganje u skladu sa standardom HACCP, a u pripremi je isti zahvat za hotel Dalmacija sa 3*. Osim toga hotel Dalmacija treba manje zahvate s ciljem da i taj hotel dobije 4*. U idućim godinama planira se adaptacija podrumskih prostorija hotela sa manjim zatvorenim bazenom i wellness centrom.

Društvo je uvelo integralni informacijski sustav i usklađivanje sa USALI metodom (standardni računovodstveni sustav za hotelijerstvo) i praćenjem rezultata poslovanja na dnevnoj, mjesečnoj i godišnjoj razini po odjelima, profitnim i troškovnim centrima i niže. Sustav će se kontinuirano nadograđivati dodavanjem zaokruženih modula za pojedine segmente obračuna i obrade podataka iz poslovanja, te stalno ažurirati programska rješenja novim verzijama.

Razvojna strategija Društva ide u smjeru podizanja kvalitete svih hotela Društva na 4*, s tim da se u planiranju izgradnje novoga hotela «Rivijera», na prostoru sadašnjega turističkoga naselja «Rivijera», svakako uzme u obzir potreba izgradnje primjerenijih kapaciteta za kongresni turizam u odnosu na postojeće.

Posvećuje se i osobita pozornost dodatnoj izobrazbi pretežito mlađih, perspektivnih kadrova, (konobari, kuhari, šefovi servisa itd.), kojima se, putem snošenja troškova dodatne edukacije, omogućuje stjecanje novih znanja nužnih u borbi sa sve većom domaćom konkurencijom u hotelijerstvu.

5.3. Očekivane kapitalne investicije u budućnosti

Društvo vodi računa o svome razvoju, kao preduvjetu većega zapošljavanja i ostvarivanja većega dobitka. S tim u svezi Društvo je u listopadu i studenome 2002. godine izradilo Predinvesticijski elaborat gradnje novog Hotela «Rivijera» (All-inclusive) na mjestu dosadašnjega istoimenoga hotelskog naselja na zemljišnome kompleksu naslonjenom na Tenis centar u sastavu društva, na ukupnoj površini od oko 50.000 m² u zapadnome dijelu grada. Hotel bi bio tipa «All inclusive» kapaciteta 300 soba i 600 kreveta predračunske vrijednosti oko 20.000.000 EUR neto

Do daljnjega se odustalo od realizacije navedenoga projekta do razrješenja imovinsko-pravnih odnosa oko dijela vlasništva navedenoga zemljišta između Grada Makarska i Društva, odnosno do pravomoćnosti prvostupanjske presude Općinskoga suda u Splitu, kojom je Društvo proglašeno vlasnikom i navedenoga dijela zemljišta za izgradnju, a što je bilo nepremostiva prepreka realizaciji toga projekta.

6. Predstojeća privatizacija društva

Većinski vlasnik društva je država sa udjelom od **71,06%**. Predstoji privatizacija društva, zajedno sa nekoliko preostalih tvrtki iz djelatnosti Hoteli i slični smještaj iz Dalmacije, vjerojatno u 2010. godini. Na predstojeću privatizaciju ovo Društvo malo može utjecati. Posebice, što je i Grad Makarska zainteresiran da, po osnovi svojih potraživanja od ovoga Društva, dijelom i spornih potraživanja, koja su u nedovršenim sudskim postupcima, dobije 25%+1 dionicu, po uzoru na prijedlog gradova Opatije i Hvara.

Ono što se očekuje je da država proda tvrtku jednome od strateških partnera, koji se i inače bavi turističkom djelatnošću, i koji bi ulaganjem u kapitalni projekt hotela «Rivijera» osigurao povećanje kapaciteta i ukupne kvalitete kapaciteta Društva, njihovo punjenje u budućnosti, kao i zapošljavanje novih, prvenstveno mladih ljudi grada Makarske.

Grad Makarska pokrenuo je tužbu zabrane raspolaganja imovinom Društva zbog dospjelih ovrha bivšim vlasnicima zemljišta iz proračuna Grada Makarske, te dijelom spora oko dijela zemljišta TN «Rivijera». S tim u vezi Grad Makarska je pokrenuo i inicijativu da se uredi međusobni odnosi Grada Makarske i Hrvatskoga fonda za privatizaciju odnosno po novom Agencije za upravljanje državnom imovinom.

7. Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

Na temelju članka 272.p, a u vezi sa člankom 250.a Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine, br. 111/93., 34/99., 52/00., 118/03. i 107/07.-dalje: ZTD), Uprava trgovačkoga društva **Hoteli Makarska d.d. Makarska**, Šetalište Dr. Franje Tuđmana 1. **Makarska**, dalje: »Društvo«, zastupa je jedini član Uprave-direktor **Joško Lelas, dipl. oec.**, dana **17. svibnja 2010.** daje sljedeću

I Z J A V U **o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja**

1. Društvo dragovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su dana 26. travnja 2007. zajednički donijele HANFA i Zagrebačka burze d.d. Zagreb, čija Odluka o usvajanju Kodeksa HANFE klasa: 011-02/07-04/28, urbroj: 326-01-07-2 od 26. travnja 2007. je objavljena u Narodnim novinama, br. 46/07., dalje: «Kodeks», a integralni tekst Kodeksa objavljen na Internet stranicama Zagrebačke burze www.zse.hr.

2. U protekloj godini Društvo nije u potpunosti primjenjivalo preporuke utvrđene Kodeksom. Odstupanja se, većinom, odnose na obveze objavljivanja informacija utvrđenih Kodeksom na Internet stranicama Društva i to iz razloga što je Društvo do kraja 2010. godine završilo izradu i redizajniranje svoje vlastite www stranice za Društvo u cjelini. Također, Nadzorni odbor Društva nije osnovao komisiju za imenovanja i za nagrađivanje jer ima samo 5 članova te sam obavlja poslove iz nadležnosti navedenih komisija. Sukladno Zakonu o reviziji, NO je dana 26. travnja 2010. imenovao Revizorski odbor od 9 članova koji će obavljati i poslove komisije za reviziju iz Kodeksa. Nadalje, NO i Uprava (koja se sastoji od samo jednoga člana) su svoj rad uredili posebnim propisima, tj. poslovnica o radu, a za pitanja koja nisu riješena navedenim poslovnica, primjenjuju se odredbe ZTD-a i Statuta Društva. Odstupanja se odnose i na objavu podataka o nagrađivanju Uprave i članova NO-a, odnosno izjave o politici nagrađivanja, te izjave o nagradama.

Društvo će tijekom 2011. godine svoje poslovanje i rezultate poslovanja učiniti potpuno transparentnima i dostupnim javnosti objavom na vlastitoj web stranici i sukladno načelima Kodeksa, objavljivati:

- **redovito ažuriran popis dioničara dva puta mjesečno;**
- **kalendar važnih događaja;**
- **sva financijska i godišnja izvješća;**
- **podaci o vrijednosnim papirima;**
- **kandidature svih kandidata za članstvo u Nadzornome odboru;**
- **dnevni redovi skupština Društva;**
- **podaci o sastavu Uprave i Nadzornoga odbora i**
- **svi drugi podaci od značaja za poslovanje i rezultate Društva.**

Društvo će u 2011. godini sva važnija izvješća i relevantne podatke od značaja za poslovanje i rezultate Društva objaviti po mogućnosti i na engleskome jeziku.

8. Nadzor nad vođenjem poslova Društva provodi Nadzorni odbor u skladu sa ZTD-om.

9. Najznačajniji dioničari Društva, odnosno deset najvećih dioničara sa stanjem na dan 31.12.2010. prikazani su u tablici 13.:

Tablica 13.

DIONIČARI	Broj dionica	Nominalno u Kn	Udio u %
1	2	4	5
DAB*	463.305	92.661.000	41,39
HFP	332.139	66.427.800	29,67
JAKO ANDABAK	134.409	26.881.800	12,01
RAIFFEISENBANK AUSTRIA D.D. ZAGREB	19.346	3.869.200	1,73
JAKO ANDABAK	14.488	2.897.600	1,29
BORAS ARIJANA	5.535	1.107.000	0,49
UTILIS D.O.O.	4.514	902.800	0,40
MRKOCI MILIVOJ	4.196	839.200	0,37
VRDOLJAK ANTE	3.645	729.000	0,33
BERIŠIĆ ROBERT	3.383	676.600	0,30
OSTALI DIONIČARI	134.510	26.902.000	12,02
UKUPNO:	1.119.470	223.894.000	100,00

* Državna agencija za sanaciju banaka i osiguranje štednih uloga Zagreb, a povjerenik za upravljanje ovim portfeljem je Hrvatski fond za privatizaciju Zagreb.

Pravo glasa dioničara Društva nije ograničeno na određeni postotak ili broj glasova, niti postoje vremenska ograničenja za ostvarivanje prava glasa. Član Uprave, tj. direktor Društva, imenuje se i opoziva prema pravilima propisanim Zakonom o trgovačkim društvima, a opći akt Društva (Statut) ne sadrže nikakva dodatna pravila o tim pitanjima. Isto vrijedi i za ovlasti direktora.

Društvo je ovlašteno izdavati redovite dionice (članak 15. Statuta Društva). Odluku o izdavanju dionica, sukladno članku 172. ZTD-a, donosi Glavna skupština ili osnivači Društva, a sukladno Statutu Društva. Društvo može izdavati i povlaštene dionice, ali o izdavanju povlaštenih dionica uvijek odlučuje Glavna skupština Društva (članak 15. Statuta Društva).

Odredbom članka 35. Statuta Društva određeno je da se na sve odnose, prava i obveze Društva, koji proizlaze iz stjecanja vlastitih dionica, primjenjuju odredbe ZTD-a. To znači da Društvo, sukladno članku 233. ZTD-a, može stjecati vlastite dionice na temelju ovlasti Glavne skupštine za njihovo stjecanje.

10. Uprava Društva sastavljena je od jednoga člana, direktora društva.

Funkciju direktora Društva obavlja gospodin **Joško Lelas, dipl. oec.** jedini član Uprave-direktor, samostalno i pojedinačno vodi poslove Društva, te upravlja Društvom, a pojedine poslove, određene člankom 78., točkama od 1. do 8. Statuta Društva (opterećivanje, raspolaganje i otuđivanje nekretnina Društva, osnivanje, stjecanje ili raspolaganje udjelima, odnosno dionicama u drugim trgovačkim društvima i dr.), te u drugim slučajevima kada je to propisano zakonom, Statutom Društva ili odlukom Nadzornoga odbora, ovlašten je poduzimati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornoga odbora.

Nadzorni odbor je sastavljen od pet članova:

1. **mr. sc. Damir Mendeš, (predsjednik),**
2. **Ante Roso, dipl. oec. (zamjenik predsjednika),**
3. **Nikola Andačić, prof. (član),**
4. **Andrea Petrov, dipl. oec. (član)**
5. **Dino Tursić, (član)**

Nadzorni odbor djeluje kao kolegijalno tijelo na sjednicama, koje se održavaju najmanje jednom kvartalno, a na kojima raspravlja i odlučuje o svim pitanjima iz svoje nadležnosti propisane Zakonom o trgovačkim društvima i Statutom Društva. Nadzorni odbor Društva nema pomoćnih tijela niti komisija, a iz razloga koji su obrazloženi pod točkom 3. ove Izjave.

11. Sukladno odredbama članka 250.a stavka 4. i članka 272.p stavka 1. ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio Godišnjega izvješća o stanju Društva za 2010. godinu.

Direktor društva:

Joško Lelas, dipl. oec.

OTELI MAKARSKAD.D

Makarska

Na temelju članka 243. stavka 1. Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine, br. 111/93., 34/99., 121/99., 52/00., 118/03. i 107/07., dalje u tekstu:"ZTD"), te članka 76. stavka 2. Statuta dioničkoga društva Hoteli Makarska d.d. Makarska (pročišćeni tekst od 19. kolovoza 2005.), dalje u tekstu:»Društvo«, član Uprave-direktor Društva **Joško Lelas, dipl. oec.** donio je dana **28. travnja 2011.** i javno objavio Prijedlog

PRIJEDLOG ODLUKE
o raspoređi dobit za poslovnu 2010. godinu

Točka 1.

Utvrđuje se da dobit razdoblja u poslovanju za **poslovnu 2010. godinu**, nakon oporezivanja, iznosi **191.171,19 kn.**

Točka 2.

Dobit razdoblja za **poslovnu 2010. godinu**, nakon oporezivanja, u svoti od **191.171,19 kn** raspoređuje se u **2011. godini** na račun prenesenih gubitaka iz prošlih godina na način predviđen ZTD-om.

Točka 3.

Temeljem članka 263. stavka 3. ZTD-a, ovaj Prijedlog Odluke predočit će se Nadzornom odboru Društva kako bi isti o ovom Prijedlogu Odluke iznio svoj stav o kojem će u pisanome izvješću izvijestiti Glavnu skupštinu Društva koja će donijeti konačnu odluku.

Točka 4.

Ovaj Prijedlog odluke stupa na snagu danom donošenja.

Nakon održavanja i temeljem konačne Odluke Glavne skupštine Društva o ovom Prijedlogu odluke, ista će biti proknjižena u poslovnim knjigama, a stavom za knjiženje:

Rbr	Opis	Konto	Svota	
			Duguje	Potražuje
1.	Dobit tekuće godine	94500	191.171,19	
2.	Preneseni gubitak iz prethodnih godina	94100		191.171,19

Točka 5.

Konačna Odluka Glavne skupštine temeljem ovoga Prijedloga odluke izvršit će se u računovodstvu Društva.

Makarska, **28. travanj 2011.**

DOSTAVLJENO :

1. voditeljici računovodstva
2. Nadzornome odboru,
3. Knjiga odluka, i
4. pismohrana.

M.P.

Član Uprave-direktor
Joško Lelas, dipl. oec.



HOTELI MAKARSKA D.D. - MAKARSKA

U Makarskoj, 28.04.2011.

IZJAVA

Izjavljujem da su **revidirana financijskih izvješća** za 2010. godine izdavatelja, sastavljen uz primjenu odgovarajućih standarda financijskog izvješćivanja (MSFI), daje cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, prihoda i rashoda, dobiti i gubitka, financijskog položaja i poslovanja izdavatelja društva.

Šef računovodstva:

Mariza Granić, dipl. oec.

Direktor Sektora financija, računovodstva, kontrole i nabave

Jurica Dobrinić, dipl. oec.

HOTELI MAKARSKA D.D.