

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)



**HOTELI MAKARSKA D.D. - MAKARSKA**

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE UPRAVE O STANJU  
DRUŠTVA  
ZA 2014. GODINU**

Makarska, ožujak - travanj 2015. godine

Na temelju članka 250.a Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine, br. 111/93., 34/99., 52/00., 118/03. i 107/07.-dalje: ZTD), član Uprave - direktor društva **Hoteli Makarska d.d. Makarska** (u nastavku Društvo), Šetalište Dr. Franje Tuđmana 1. Makarska, **Bepica Srzić, dipl. oec.**, dana 28. ožujka 2015. donio je i podniet će Glavnoj skupštini Društva niže navedeno

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE** **o stanju Društva za 2014. godinu**

### **1. Rezultati poslovanja i razvitak Društva**

#### **1.1. Radnici zaposleni u Društvu**

Ljudski resursi Društva (radnici) su, uz imovinu su najvredniji resurs u ovoj djelatnosti. Na dan **31. prosinca 2014.** Društvo je imalo **137** stalnih i **8** sezonskih radnika, a prema niže navedenoj kvalifikacijskoj strukturi, te udjelima u postotku u Tablici 1.

**Tablica 1.**

<b>Stručna sprema</b>	<b>MR</b>	<b>VSS</b>	<b>VŠS</b>	<b>SSS</b>	<b>VKV</b>	<b>KV</b>	<b>NSS</b>	<b>NKV</b>	<b>SVEGA</b>
Broj radnika	3	17	8	28	20	63	-	16	<b>155</b>
Struktura u %	<b>1,9</b>	10,9	5,2	18,1	12,9	40,6	-	10,4	<b>100,0%</b>

Iz Tablice 1. je vidljivo da je od ukupnog broja 10,4% radnika sa nižom stručnom spremom, što je dijelom rezultat naslijeđene kvalifikacijske strukture iz prošlosti, nadalje ima 71,6% radnika koji imaju srednju, kvalificiranu i visokokvalificiranu spremu te 18,0% radnika sa višom i visokom spremom.

Prosječne neto plaće, u koje nije uključen porez na dohodak i prirez, na način kako ih prati Državni zavod za statistiku, prosječne bruto plaće, mase neto plaća i ukupni troškovi osoblja iznosili su u posljednje 4 godine prema niže navedenoj Tablici 2.:

**Tablica 2.**

<b>O p i s</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Ind.12/11</b>	<b>2013</b>	<b>Ind.13/12</b>	<b>2014</b>	<b>Ind.14/13</b>
Br. radnika temeljem sati rada	217	232	106,9	234	100,9	224	95,7
Prosječna neto plaća	4.801	4.500	93,7	4.817	107,0	5.018	104,2
Prosječna bruto plaća	6.686	7.213	107,9	6.721	93,2	7.045	104,8
Masa neto plaća	12.472.582	13.485.427	108,1	13.526.229	100,3	13.489.632	99,7
Troškovi osoblja-samo plaće	20.331.107	21.616.353	106,3	21.731.361	100,5	22.120.721	101,8

Kategorija prosječne neto plaće Društva u promatranom periodu imala je rast od 4,2% u 2014., dok je prosječna bruto plaća također povećana za 4,8%. U odnosu na prosjek bruto plaća za ukupno gospodarstvo RH za 2014. godinu (7.953 kn), u Društvu za isto razdoblje (7.045 kn) je niži za 11,4%. U odnosu na prosjek Djelatnosti pružanja smještaja u RH (7.092 kn), bruto plaća niža je za 0,6% kao što je i neto plaća u društvu (prosjek djelatnosti u RH = 4.979 kn) koja je viša za 0,8%.

Podaci o broju stalno zaposlenih radnika u razdoblju od 2001. do 2013. godine na dan 31. prosinca u godini, prikazani su u sljedećoj Tablici 3.:

**Tablica 3.**

Godina	Broj stalnih radnika dan 31.12.	Lančani indeksi
2002	163	97
2003	158	97
2004	160	101
2005	160	100
2006	150	94
2007	150	100
2008	157	105
2009	158	101
2010	153	97
2011	144	94
2012	146	101
2013	140	96
2014	137	98

Iz tablice 3. je vidljivo da broj stalno zaposlenih radnika ima tendenciju laganoga pada, osim u 2004. i 2005. godini, zbog zapošljavanja dva nova stalna radnika sa visokom stručnom spremom. U 2011. godini bilježi se također osjetniji pad broja stalno zaposlenih radnika sa 153 na 144 kao rezultat odlaska 8 radnika s otpremninama u u mirovinu, a nisu primani novi. Nastavak takve politike proveden je i u 2014. godini što je rezultiralo odlaskom nekoliko radnika u mirovinu i primanjem novih.

**Tablica 4.**

O p i s	2011	2012	Ind.12/11	2013	Ind.13/12	2014	Ind.14/13
Ukupni prihodi	61.556.529	69.621.594	113,1	71.468.988	102,7	70.232.879	98,3
Ukupni rashodi	59.095.208	62.706.761	106,1	61.354.925	97,8	64.710.390	105,47
Troškovi osoblja	20.331.107	21.616.535	106,2	21.731.361	100,5	22.120.721	101,79
Tr. osoblja/Uk. prih. (%)	33,03%	31,05%		30,41%		31,49%	
Tr. osoblja/Uk. rash. (%)	34,40%	34,47%		35,42%		34,18%	

Troškovi osoblja su dosta stabilni u strukturi ukupnih rashoda, te u svim godinama od 2011. do 2013. godine iznose oko trećine ukupnih rashoda s određenim odstupanjima. Svaka ušteda na radnoj snazi je značajna, pa se oprezno zapošljavaju novi stalni radnici, kada je to nužno, prvenstveno mladi i stručni kadrovi ili izuzetno, stručni kadrovi sa dugogodišnjim iskustvom, dok se čim više stimulira zapošljavanje radnika na određeno vrijeme (sezonci) i to za razdoblja za koje je to nužno, kao i odljev stalno zaposlenih radnika u mirovinu, bilo da idu po sili zakona, ili ih se, za odlazak u mirovinu, posebno stimulira putem isplate tzv. stimulativnih otpremnina.

Udio troškova u Ukupnim prihodima također je stabilan, nešto iznad 34%.

Troškovi osoblja u 2014. godini su veći u odnosu na prošlu godinu kao posljedica manjeg obima poslovanja početkom sezone i odlaskom određenog broja radnika u mirovinu, ali i zbog korekcije bruto plaće tijekom 2014. godine

## 1.2. Aktiva - imovina društva

Pregled imovine Društva sa stanjem na dan 31.12. prikazan je u slijedećoj tablici:

Tablica 5.

u 000 Kn

Pozicija	2010	2011	2012	2013	2014	Indeks 14/10	Indeks 14/13
Nemater. imovina	297	251	146	40	2.510	845	6275
Materijalna imovina	244.018	239.465	233.086	229.115	227.638	93	99
Dug. Financ. imovina	3.178	3.178	3.298	3.302	3.347	105	101
Kratko-trajna imovina	8.729	8.639	14.090	21.997	26.795	307	122
<b>SVEGA IMOVINA</b>	<b>256.222</b>	<b>251.533</b>	<b>250.621</b>	<b>254.455</b>	<b>260.769</b>	<b>102</b>	<b>102</b>

Iz tablice 5. razvidno je kretanje imovine Društva u razdoblju od posljednjih pet godina. Pri tome je ukupna imovina u razdoblju od 2010. do 2014. godine povećana za 2,5%. Nematerijalna imovina u proteklom razdoblju uvećana je zbog predujmova Materijalna imovina smanjena je u odnosu na 2010 za 7%, a u odnosu na 2012. je manja za 0,6%. Udio građevinskih objekata u ukupnoj materijalnoj imovini u 2014. godini iznosio je 64%, zemljišta 30%, dok ostatak od 6% predstavljaju ostali vidovi materijalne imovine kao što su postrojenja i oprema, alati, pogonski i uredski inventar, namještaj i transportna sredstva, biološka imovina, te materijalna sredstva u pripravi.

## 1.3. Pasiva - izvori sredstava

Pregled izvora sredstava – pasiva Društva sa stanjem na dan 31.12.2014. prikazan je u slijedećoj tablici:

Tablica 6.

u 000 Kn

Pozicija	2010	2011	2012	2013	2014	Indeks 14/10	Indeks 14/13
Kapital i rezerve	201.192	203.653	210.693	218.579	221.924	110	102
- upisani kapital	223.894	223.894	223.894	223.894	223.894	100	100
- rezerviranja	0	0	1.174	1.021	981	-	96
- zad.dob./pren.gub.	22.894	22.702	20.241	14.376	6.336	27	44
-dobit/gub. pos.god.	191	2.461	5.865	8.040	4.366	2286	54
Dugoročne obveze	43.079	39.193	35.568	31.242	28.133	65	90
Kratkoročne obveze	12.146	8.687	4.361	4.635	4.892	40	106
<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>256.417</b>	<b>251.533</b>	<b>250.621</b>	<b>254.455</b>	<b>260.769</b>	<b>102</b>	<b>102</b>

U tablici 6 prikazan je pregled kretanja vrijednosti kapitala, dugoročnih i kratkoročnih obveza kao izvora sredstava poslovanja. Vrijednost kapitala i rezervi u prikazanom periodu ukazuje na konstantan rast vrijednosti iz čega je vidljivo povećanje u 2014. u odnosu na 2010.g. (10,3%) kao i u odnosu na 2013. (1,5%).

Dugoročne obveze su u konstantnom smanjenju kroz redovnu otplatu dugoročnih kredita (35% smanjena zaduženost u odnosu na 2010. i 10% u odnosu na 2013.).

Kratkoročne obveze su značajno smanjene u posljednje tri godine i iznose oko trećine iznosa u odnosu na 2010. godinu, a uspoređujući s veličinom kratkoročne imovine, značajno je poboljšana i likvidnost.

#### 1.4. Rezultati poslovanja društva od 2010. do 2014. godine

Rezultati poslovanja i razvitak društva prikazan je za razdoblje od posljednjih pet godina, tj. od 2009. do zaključno 2013. godine, sa prikazom određenih pozicija računa dobiti i gubitka, te bilance društva, podataka o ostvarenome broju noćenja, dvije kolone indeksa na bazi 2009 godina=100 i 2013/2012. godina, a u slijedećoj Tablici 7.

**Tablica 7.**

Pozicija	31.12.2010.	31.12.2011.	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	Ind. 14/10 2010=100	Indeks 2014/13
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>56.047.541</b>	<b>61.112.611</b>	<b>67.819.236</b>	<b>67.889.370</b>	<b>68.304.717</b>	<b>121,9</b>	<b>100,6</b>
Poslovni rashodi	52.686.283	55.582.720	59.394.310	55.761.910	61.319.012	116,4	109,9
<b>Financijski prihodi</b>	<b>1.175.103</b>	<b>443.918</b>	<b>1.802.358</b>	<b>3.579.618</b>	<b>1.928.162</b>	<b>164,1</b>	<b>53,9</b>
Financijski rashodi	4.345.190	3.512.488	3.312.451	5.593.015	3.391.377	78,0	60,6
<b>Izvanredni-ostali prih.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
Izvanredni-ostali rash.	0	0	0	0			
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>57.222.644</b>	<b>61.556.529</b>	<b>69.621.594</b>	<b>71.468.988</b>	<b>70.232.879</b>	<b>122,7</b>	<b>98,3</b>
UKUPNI RASHODI	57.031.473	59.095.208	62.706.761	61.354.925	64.710.390	113,5	105,5
<b>DOBITAK PRIJE OPOR.</b>	<b>191.171</b>	<b>2.461.321</b>	<b>6.914.833</b>	<b>10.114.063</b>	<b>5.522.490</b>	<b>2888,8</b>	<b>54,6</b>
GUBITAK PRIJE OPOR.							
<b>POREZ NA DOBIT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.049.466</b>	<b>2.074.497</b>	<b>1.156.766</b>	<b>-</b>	<b>55,7</b>
<b>DOBIT RAZDOBLJA</b>	<b>191.171</b>	<b>2.461.321</b>	<b>5.865.367</b>	<b>8.039.566</b>	<b>4.365.726</b>	<b>2283,7</b>	<b>54,3</b>
GUBITAK RAZDOBLJA							
<b>Broj noćenja</b>	<b>200.738</b>	<b>213.577</b>	<b>220.958</b>	<b>211.952</b>	<b>204.953</b>	<b>102,1</b>	<b>96,7</b>

Poslovni prihodi neznatno veći u odnosu na prošlu godinu (0,6%), dok su u odnosu na 2010. veći za 21,9%. Poslovni rashodi su u odnosu na prošlu godinu 9,9% veći dok su u odnosu na 2010. godinu veći za 16,4%. Obim poslovanja se smanjuje od 2011.

Najznačajnije je smanjenje financijskih prihoda i rashoda na što snažno utječu tečajne razlike. Struktura financijskih prihoda i rashoda za 2013. i 2014. godinu prikazana je u nastavku u tablicama 7a i 7b.:

**Tablica 7a. – financijski prihodi**

OPIS	2013	2014	RAZLIKE	INDEKS
Kamate od zajmova		10.217	10.217	-
Kamate na sred. na rač.	88.711	55.484	33.227	62,5
Kamate iz potraživanja	24.479	0	24.479	-
Pozitivne tečajne razlike	3.414.945	1.817.231	1.597.714	53,2
<b>UKUPNO:</b>	<b>3.579.618</b>	<b>1.883.022</b>	<b>1.696.596</b>	<b>52,6</b>

**Tablica 7b. – financijski rashodi**

OPIS	2013	2014	RAZLIKE	INDEKS
Kamate na kredite – dgrč.	2.172.049	1.664.774	507.275	76,6
Kamate na kredite – krtkrč.	0	0	0	-
Kamate iz poslovanja	7.906	2.343	5.266	29,6
Negativne tečajne razlike	3.413.060	1.724.260	1.688.800	50,5
<b>UKUPNO:</b>	<b>5.593.015</b>	<b>3.391.377</b>	<b>2.201.638</b>	<b>60,6</b>

Iz prikazanih tablica vidljivo je kako unutar financijskih prihoda i rashoda većina stavki bilježi pad (osim kamata iz potraživanja).

Nadalje, ukupni prihodi u 2014. su premašili sve iznose u promatranom periodu (21,9% u odnosu na 2010.). U odnosu na prošlu godinu porasli su za 0,6%. Istovremeno ukupni rashodi veći su odnosu na 2010 godinu za 16,4%, a u odnosu na prošlu godinu za 9,9%.

U 2014. godini ostvarena je bruto dobit razdoblja u svoti od **5.522.490 kn**. U odnosu na prošlu godinu, značajno smanjenje dogodilo se zbog rezervacija za sudske sporove (4,9 milijuna kuna) što je značajno smanjilo rezultat. Budući društvo više ne može iskoristiti prenesene porezne gubitke iz prošlih razdoblja, obračunat je iznos poreza na dobit u iznosu od **1.156.766** kuna, nakon čega ostaje rezultat neto dobiti od **4.365.726** kuna.

Temeljni kapital društva nije se mijenjao od 1999. godine. Vrijednost vlastitog kapitala je varirala ovisno o rezultatima poslovanja i nakon perioda stagnacije, vidljiv je rast u posljednje dvije godine.

U odnosu na 2010. godinu broj noćenja je veći u 2014, ali se nakon toga bilježe padovi broja noćenja, a pogotovo u odnosu na 2012. godinu (220 tisuća noćenja). Prošla godina imala je izvanredne (političke) okolnosti što je na početku turističke sezone utjecalo na fizički obujam posla.

### 1.5. Poslovni kapaciteti Društva i ostvareni fizički rezultati

Pregled kapaciteta hotelau sastavu Društva, izražen kroz podatke o broju soba i kreveta i prikazan je u slijedećoj tablici:

**Tablica 8.**

Objekt	Kategorija (*)	Broj soba	Broj kreveta
Hotel Meteor	****	277	525
Hotel Dalmacija	***	190	380
Hot. naselje Rivijera	**	270	504
<b>UKUPNO</b>		<b>737</b>	<b>1.409</b>

Podaci o ukupnom broju noćenja u objektima Društva prikazani su slijedećoj tablici:

**Tablica 9.**

Pozicija	2010	2011	2012	2013	2014	Indeks '10=100	Indeks '14/'13
<b>Broj ostvarenih noćenja</b>	200.738	213.577	220.958	211.952	204.953	102,1	96,7

Iz pregleda noćenja u tablici 9. vidljivo je kako je broj noćenja za 2014., u odnosu na prethodnu godinu smanjen za 3,3% dok je u odnosu na početnu promatranu godinu (2010) ostvareno 2,1% više. U odnosu na maksimum 2012. godine, ostvareno je 7,2% manje.

U 2014. na pad noćenja u velikoj mjeri utjecala su politička događanja u Ukrajini početkom turističke sezone. Nastavak poslovanja donio je veće količine od planiranih, ali još uvijek to nije bilo dovoljno da se anuliraju izostanci planiranih količina u svibnju i lipnju. Pregled noćenja po objektima prikazani su u slijedećoj tablici:

**Tablica 10.**

Hotel	2010.	2011	2012	2013	2014	± (6-5)	Indeks 2014/10	Indeks 2014/13
1	2	3	4	5	6	7		9
Meteor	83.180	94.121	97.041	93.760	96.429	2.669	115,9	102,8
Dalmacija	50.207	56.401	57.404	54.250	52.704	1.546	104,9	97,2
TN Rivijera	59.577	63.055	66.513	63.942	55.820	8.122	93,7	87,3
<b>UKUPNO:</b>	<b>200.738</b>	<b>213.577</b>	<b>220.958</b>	<b>211.952</b>	<b>204.953</b>	<b>6.999</b>	<b>102,1</b>	<b>96,7</b>

Iz tablice 10. je vidljivo da je u 2014. godini, u odnosu na 2013. ukupno ostvareno 3,3% manje noćenja ili u apsolutnome broju 6.999. Od toga najveći pad bilježi TN Rivijera zbog izostanka određenog broja gostiju na početku sezone sa ruskog i ukrajinskog tržišta. Dio tih problema osjetio se i kod hotela Dalmacija. Zbog toga se prišlo raznim prodajnim i marketinškim akcijama koje su ublažile probleme.

## **2. Opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je Društvo izloženo**

### **2.1. Izloženost Društva cjenovnom riziku**

Budući da se svi alotmanski i fiksni ugovori sa stranim agencijama ugovaraju u stranim valutama, konkretno u EUR-ima., te je tvrtka zanemarivo malo izložena cjenovnom i valutnom riziku.

Valutni rizik zbog kojeg bi se mogle stvarati tečajne razlike ima dva efekta – pozitivne i negativne i njime se može upravljati kombinacijom instrumenata kao što su balansiranje priljeva i odljeva u istoj valuti, ubrzanje plaćanja, kod velikih kompanija mogući su multilateralni obračuni s valutnom klauzulom, korištenje terminskih deviznih transakcija, hedging, valutni swap, national pooling i drugi.

Da bi se zaštitilo od valutnoga rizika, Društvo je sa britanskim touroperatorima ugovore iz GBP obnovilo u EUR, tako da je i po ovoj osnovi maksimalno smanjen rizik pa su pozitivne i negativne tečajne razlike u prošloj godini izjednačene (pozitivne pokrivaju negativne).

S druge strane, Društvo je također izloženo i političkom riziku zbog nestabilnosti koje su nastale u rusko-ukrajinskim odnosima, što se odrazilo na dolaske turista iz tih zemalja u 2014. godini. Ovaj razlog, ukoliko se proširi, mogao bi i značajnije utjecati na turističke tokove u Europi.

### **2.2. Izloženost Društva kamatnome riziku**

U razdoblju od 2001. do lipnja 2005. godine, dakle u razdoblju od četiri godine, EURIBOR je smanjen sa 4,4% na 2,2% (početkom 2004. godine iznosio je 1,9%). Međutim, od lipnja 2005. do listopada 2007. EURIBOR je porastao za 120%, tj. sa 2,13 na 4,73% da bi od zadnjega kvartala 2008. godine padao, što je utjecalo na smanjenje visina redovite kamate jednoga dugoročnog kredita u 2009. i 2010. godini. Banke reagiraju na promjene referentnih kamatnih stopa na dva načina: jedne ne mijenjaju kamatne stope za postojeće kredite u otplati, već samo za one novoodobrene, dok druge banke, koje su ugovorile promjenjive kamatne stope i najniže moguće kamatne stope u razdoblju otplate kredita, obavljaju korekcije tih stopa. U 2012. godini EURIBOR kao referentna kamata i dalje je prihvatljiva. Postavlja se problem kamatne marže poslovnih banaka i transparentnosti ostalih elemenata koji su ugrađeni u konačnu kamatnu stopu.

Da bi ublažilo kamatni rizik kredita, Društvo je u 2012. godini zatražilo i realiziralo od poslovne banke refinanciranje 5 dugoročnih kredita uz promjenu referentne kamatne stope iz trezorskih zapisa u EURIBOR čime su kamatne stope koje su narasle na 7,5% do 8% smanjene na ugovorenu kamatu tromjesečnog EURIBOR-a uvećanog za 4,8%, a minimalno 6%.

U 2014. godini nastavljena je ista poslovna politika vezana za smanjenje kamatnog rizika stalnim praćenjem kretanja referentnih kamatnih stopa na financijskom tržištu.



### 2.3. Izloženost Društva kreditnome riziku

Ovdje, konkretno, u vezi s temom koja se obrađuje, prvenstveno se misli na **potraživanja tvrtki po osnovi danih kredita, potraživanja od kupaca, te razna druga potraživanja** (od države, od radnika, i dr.) za koja, također, postoji rizik da se neće naplatiti u cijelosti, odnosno da se neće naplatiti planiranom dinamikom.

Najveći kreditni rizik društva je onaj u odnosu na potraživanja od kupaca. Ukupna potraživanja od kupaca na dan 31.12.2014. iznosila su neto 3.466.008 kuna, dok su prošle godine iznosila 2.982.711 kuna. Pojačano je praćenje stanja kod problematičnih kupaca i ugovaranjem čvrstih rokova naplate, što se dosljedno provodilo. U prošloj godini posebno se pratilo nekoliko problema sa značajnim kupcima koji su zapali u probleme, te su se osiguravale naplate putem instrumenata osiguranja.

### 2.4. Izloženost društva riziku likvidnosti i riziku tijekom gotovine

Prema izvještaju o novčanim tijekovima za razdoblje od 01.01 do 31.12.2014. vidljivo je kako je ostvareno neto povećanje novca u svoti od **2.791.073** kuna. Završno stanje novca na računu iznosilo je 20.939.914 kuna. Izvještaj je sastavljen indirektnom metodom.

Problem rizika likvidnosti, Društvo godinama prati s osnova tekućih obveza po mjesecima. Eventualne poteškoće početkom godine ugovarale su se dovoljnim iznosima kratkoročnih kredita i predujmovima inozemnih i domaćih partnera temeljem ugovora o korištenju naših usluga po sustavu «puno za prazno», počevši od mjeseca prosinca do travnja iduće godine, tj. dok ne počnu pritjecati sredstva temeljem obavljenih usluga u predsezoni. Posljednje dvije godine ukazuju kako Društvo ima dovoljno radnog kapitala za redovno poslovanje, pa i za ulaganje u dugotrajnu imovinu.

### 2.5. Stjecanje vlastitih dionica

Do kraja 2014. godine ovo Društvo nije stjecalo vlastite dionice.

Statičkom metodom procjena vrijednosti dionice vlastiti kapital s rezervama, prenesenim gubicima i dobiti tekuće godine na dan 31.12.2014. od 221.923.512 kn podijeljen sa ukupnim brojem 1.119.470 redovitih dionica daje rezultat vrijednosti dionice od **198,24 kn**. Nominalna vrijednosti jedne dionice je **200,00 kuna**. Usporedbom ovih vrijednosti vrijednost dionice je **99,1%** od nominalne vrijednosti.

Dionice Društva kotiraju na Zagrebačkoj burzi pod oznakom **HMAM-R-A**. Cijena dionica varira. Prema povijesnom izvješću o prometu Zagrebačke burze za **2014.** godinu najniža cijena bila je **150,18 kn (na dan 17.03.2014.)**, najviša dostignuta **186,99 kn, (05.11.2014.)**, a zaključna **183,01 kn (31.12.2014.)**.

### 3. Financijsko stanje Društva

Koeficijent zaduženosti od 2005. do 2008. godine lagano je rastao s tim da su za 2005. i 2006. godinu bio isti - 0,23. Nakon toga rastao je do 0,27 od kada je u padu do danas. Koeficijent zaduženosti na dan 31.12.2013. iznosio je 0,14 (14%). Za ovaj pokazatelj gornja granica je 0,40 (40%), a prema nekim standardima zaduženje se tolerira do čak 80%. Na kraju 2014. godine pokazatelj zaduženosti u odnosu na imovinu iznosi 0,15 (15%). Prema ovome pokazatelju, Društvo je izuzetno nisko zaduženo.

Prema iskustvenim odnosima, faktor zaduženosti je ispod 2 godine što znači da je Društvo u godinama kada joj je trebalo dulje od 5 godina pokriti ukupne obveze iz dobiti i amortizacije (od 2005. do 2008. godine) pokazivala nešto povećanu zaduženost i to zbog ostvarenoga gubitka u 2008. godini od 6.137.855 kn.

Povećani broj godina zaduženosti od 2005. do 2008. godine nastao je zbog ulaganja u investicijsko održavanje objekata, posebice hotela "Meteor" i "Dalmacija", čime se osiguralo povećanje kvalitete objekata i mogućnost postizanja većih cijena na tržištu.

Slijedom iznietog, Nadzorni odbor Društva je odbio zaduživanje Društva od 2009. te nastavio u 2011. godini osim manjih ulaganja na ime investicijskog održavanja i ulaganja objekata, zbog globalne recesije, lošije turističke sezone u 2009. godini, te radi stabiliziranja likvidnosti Društva.

Sadašnja situacija omogućava društvu ulaganja u dugotrajnu imovinu pa je u 2014. godini provedeno glavno ulaganja u hotelu Dalmacija s radovima dovršenja izgradnje restorana i wellnesa i kavana te započeta izgradnja panoramskog lifta. Ulaganja su izvršena i u hotelu Meteor (LED TV uređaji), TN Rivijera (dječje igralište) te manja ulaganja. Ukupan iznos ulaganja iznosio je 7,1 milijuna kuna. Dugoročne obveze u 2014. godini smanjile su se u odnosu na 2013. za 3,1 milijun kuna ili 9,0% iako je krajem godine ugovoren manji iznos dugoročnog kredita od poslovne banke radi izgradnje panoramskog lifta i ostalih ulaganja.

## **4. Ostale obavijesti, događaja, prosudbe i podaci**

### **4.1. Obavijest o zaštiti okoliša**

U tijeku 2014. godine u Društvu nije bilo nikakvog ekološkog incidenta. Ugostiteljsko-turistička djelatnost ne spada u djelatnosti koje mogu ugroziti okoliš.

Društvo kontinuirano radi na unapređenju zaštite okoliša i održivoga razvoja. U tom smislu redovito se:

- skupljaju otpadna ulja u odgovarajuće spremnike, koje preuzimaju za to specijalizirane tvrtke;
- skupljaju potrošene automobilske gume, koje također preuzimaju specijalizirana tvrtka za sakupljanje auto guma;
- odvajaju se masnoće iz kuhinja hotela prije njihova ispuštanja u javnu kanalizacijsku mrežu putem tzv. «mastolovca»;
- mjeri izlazna buka iz ventilatora na hotelskim kuhinjama i
- teška goriva u kotlovnica hotela postupno zamjenjuju propan-butan plinom.

### **4.2. Važniji poslovni događaji koji su se pojavili u 2014. i početkom 2015. g**

I dalje je u tijeku više upravnih postupaka koji se radi povrata zemljišta (naknade) vode od 2007. godine, a po zahtjevima bivših vlasnika zemljišta autokampova „Dalmacija“ i „Rivijera“. Naime, Upravni sud 04. prosinca 2008. godine donio pravomoćnu presudu broj: Us-4483/2005-11 kojom je poništio odluku o dokapitalizaciji Društva unosom u temeljni kapital protuvrijednosti zemljišta tih autokampova, a što je u bitnome osnažilo zahtjeve bivših vlasnika za povratom zemljišta i to u naravi. Nijedno rješenje u svezi s mogućim povratom zemljišta još nije postalo konačno pa samim time ni pravomoćno. U tijeku su pregovori bivših i sadašnjih vlasnika zemljišta autokampa „Dalmacija“ oko isplate naknade za zemljište tog autokampa, a koja naknada ne bi bila štetna po interese ovog Društva.

Osim navedenog u tijeku je i sudski spor koji se vodi pred Trgovačkim sudom u Splitu, a po tužbi Grada Makarske radi refundiranja naknade koju je Grad isplatio bivšim vlasnicima za kao naknadu za oduzeto zemljište na kojemu su sagrađeni hotel „Meteor“ i hotel „Dalmacija“. Prema stručnim pravnim procjenama postoje objektivni izgledi da će Društvo djelomično izgubiti taj spor i to u dijelu koji se odnosi na isplaćenu naknadu za zemljište na kojemu je sagrađen hotel „Meteor“ (samo dio koji se odnosi na isplaćenu naknadu za zemljište, ali ne i u dijelu koji se odnosi na isplaćene kamate i troškove postupka). Temeljem toga je izvršena rezervacija od 4,9 milijuna kuna što je značajno utjecalo na smanjenje dobiti u 2014. godini.

### **4.4. Postojanje podružnica društva**

Od osnivanja pa do kraja **2014.** godine Društvo nije osnivalo podružnice Društva.

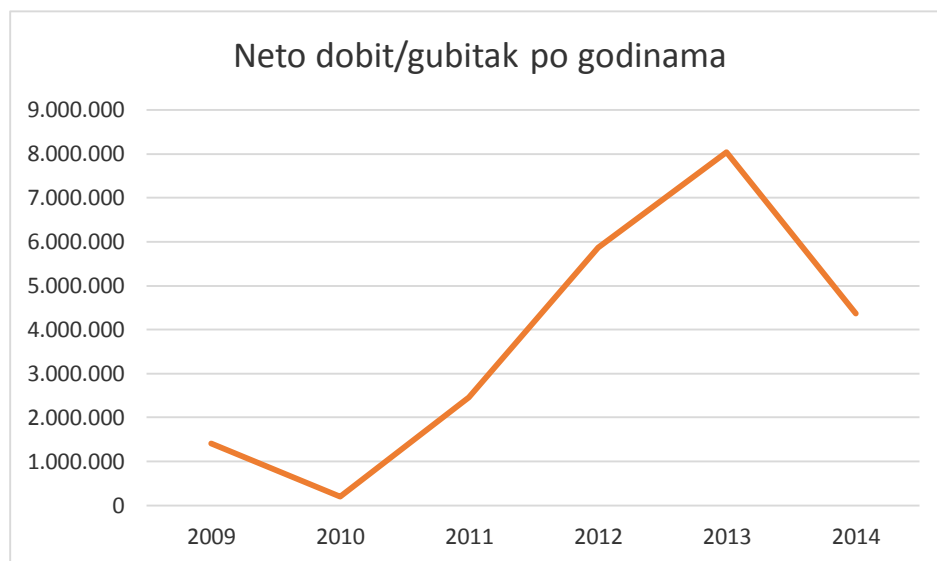
#### 4.5. Podaci o prosudbi dobitaka i gubitaka

Podaci o gubicima i dobitcima društva nakon oporezivanja daju se u tablici 11.:

Tablica 11.

Godina	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Rezultat	1.409.080	191.171	2.461.321	5.865.367	8.039.566	4.365.723

Navedeni podaci prikazani su grafički:



Tvrtka je do uključivo 2000 godine svake godine kontinuirano poslovala u zoni gubitaka, dok je od 2001. godine prešla u zonu dobitaka u poslovanju sve do uključivo 2007. godine. Razlozi promjena su prodaja dijela imovine Društva koji nisu bili sastavni dio tzv. «Core bussinesa», tj. osnovnih djelatnosti ili usluga, kao nužan uvjet za poslovanje, i vraćanje dijela kredita bankama, posebice onih kredita vezanih na valutne klauzule valuta s najvišim tečajnim razlikama (npr. US\$ i GBP). Ovo je imalo za posljedicu značajno smanjenje financijskih rashoda, u njima posebice kamata i tečajnih razlika.

U 2009 i 2010. godini ostvareni su gubici razdoblja, nakon čega su se ostvarivali pozitivni rezultati kao i 2014. godine sa ostvarenom neto dobiti od 4,4 milijuna kuna.

## **5. Očekivani razvoj Društva u budućnosti**

### **5.1. Donošenje godišnjih poslovnih planova**

Društvo kontinuirano donosi svoje poslovne (business) planove za svaku poslovnu godinu i to za jednu godinu unaprijed. Nadzorni odbor Društva usvojio je plan poslovanja (business plan) za **2015. godinu**, a projekcije su sastavljene u HRK i EUR-ima, budući da su svi ugovori sa agencijama sklopljeni u EUR-ima, ali su te projekcije preračunate u kune primjenom planiranoga prosječnog tečaja za 1 EUR=7,55 kn. Planirani poslovni prihodi u odnosu na plan 2014. godine su s povećanjem ukupnih prihoda od cca 1,6%. Zbog stanja na tržištima prišlo se opreznom i detaljnom planiranju uz zadržavanje visine prošlogodišnjih poslovnih prihoda.

Plan poslovanja sastavljen je po profitnim centrima (hoteli «Meteor» i «Dalmacija», turističko naselje «Rivijera»), te neprofitnim poslovnim jedinicama pod nazivom Troškovni centri (Uprava, FRS i Opći sektor, Služba prodaje i marketinga, Služba nabave i Služba održavanja).

### **5.2. Djelovanje Društva na području istraživanja i razvoja**

Društvo redovito prati razvoj tehnoloških postupaka u procesima nabave i uskladištenja namirnica i pića, pripreme hrane i njezino serviranje. S tim u vezi u hotelu Meteor sa 4\* provedeno je krajem 2007. i u 2008. godini značajno investicijsko ulaganje u skladu sa standardom HACCP, a u realizaciji je isti zahvat za hotel Dalmacija sa 3\*. Osim toga hotel Dalmacija treba manje zahvate s ciljem da i taj hotel dobije 4\*. Izvršene su adaptacije podrumskih prostorija hotela sa manjim zatvorenim bazenom i wellness centrom, dovršena izgradnja panoramskog lifta i rekonstrukcija restoranskog dijela.

Društvo je uvelo integralni informacijski sustav i usklađivanje sa USALI metodom (standardni računovodstveni sustav za hotelijerstvo) i praćenjem rezultata poslovanja na dnevnoj, mjesečnoj i godišnjoj razini po odjelima, profitnim i troškovnim centrima i niže. Sustav će se kontinuirano nadograđivati dodavanjem zaokruženih modula za pojedine segmente obračuna i obrade podataka iz poslovanja, te stalno ažurirati programska rješenja novim verzijama.

Razvojna strategija Društva ide u smjeru podizanja kvalitete svih hotela Društva na 4\*, s tim da se u planiranju izgradnje novoga hotela «Rivijera», na prostoru sadašnjega turističkoga naselja «Rivijera», svakako uzme u obzir potreba izgradnje primjerenijih kapaciteta za kongresni turizam u odnosu na postojeće.

Posvećuje se i osobita pozornost dodatnoj izobrazbi pretežito mlađih, perspektivnih kadrova, (konobari, kuhari, šefovi servisa itd.), kojima se, putem snošenja troškova dodatne edukacije, omogućuje stjecanje novih znanja nužnih u borbi sa sve većom domaćom konkurencijom u hotelijerstvu.

### 5.3. Očekivane kapitalne investicije u budućnosti

Društvo vodi računa o svome razvoju, kao preduvjetu većega zapošljavanja i ostvarivanja većega dobitka. S tim u svezi Društvo planira izgradnju novog Hotela «Rivijera» na mjestu dosadašnjega istoimenoga hotelskog naselja na zemljišnome kompleksu naslonjenom na Tenis centar u sastavu društva, na ukupnoj površini od oko 50.000 m<sup>2</sup> u zapadnome dijelu grada. Hotel bi terbao imati brojne sportske sadržaje i tipa «All inclusive» kapaciteta 350 soba ili 700 kreveta, za što su potrebne dodatne analize i predračunske vrijednosti.

Do daljnjega, realizacije navedenoga projekta nije provediva sve do razrješenja imovinsko-pravnih odnosa oko dijela vlasništva navedenoga zemljišta između Grada Makarska i Društva, odnosno do pravomoćnosti prvostupanjske presude Općinskoga suda u Splitu, kojom je Društvo proglašeno vlasnikom i navedenoga dijela zemljišta za izgradnju, a što je bilo nepremostiva prepreka realizaciji toga projekta.

## 6. Predstojeća privatizacija društva

Većinski vlasnik društva je država sa udjelom od **71,06%**. Predstoji privatizacija društva, zajedno sa nekoliko preostalih tvrtki iz djelatnosti Hoteli i slični smještaj iz Dalmacije, vjerojatno u 2015. godini. Na predstojeću privatizaciju ovo Društvo malo može utjecati. Posebice, što je i Grad Makarska zainteresiran da, po osnovi svojih potraživanja od ovoga Društva, dijelom i spornih potraživanja, koja su u nedovršenim sudskim postupcima, dobije 25%+1 dionicu, po uzoru na prijedlog gradova Opatije i Hvara.

Ono što se očekuje je da država proda tvrtku jednome od strateških partnera, koji se i inače bavi turističkom djelatnošću, i koji bi ulaganjem u kapitalni projekt hotela «Rivijera» osigurao povećanje kapaciteta i ukupne kvalitete kapaciteta Društva, njihovo punjenje u budućnosti, kao i zapošljavanje novih, prvenstveno mladih ljudi grada Makarske.

Grad Makarska pokrenuo je tužbu zabrane raspolaganja imovinom Društva zbog dospjelih ovrha bivšim vlasnicima zemljišta iz proračuna Grada Makarske, te dijelom spora oko dijela zemljišta TN «Rivijera». S tim u vezi Grad Makarska je pokrenuo i inicijativu da se urede međusobni odnosi Grada Makarske i Hrvatskoga fonda za privatizaciju odnosno po novom Centar za restrukturiranje i prodaju.

## 7. Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

Na temelju članka 272.p, a u vezi sa člankom 250.a Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine, br. 111/93., 34/99., 52/00., 118/03. i 107/07.-dalje: ZTD), Uprava trgovačkoga društva **Hoteli Makarska d.d. Makarska**, Šetalište Dr. Franje Tuđmana 1. **Makarska**, dalje: »Društvo«, zastupa je jedini član Uprave-direktor **Bepica Srzić, dipl. oec.**, od dana **15. veljače 2013.** daje sljedeću

### **IZJAVU** **o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja**

**1. Društvo dragovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja** kojega su dana 26. travnja 2007. zajednički donijele HANFA i Zagrebačka burze d.d. Zagreb, čija Odluka o usvajanju Kodeksa HANFE klasa: 011-02/07-04/28, urbroj: 326-01-07-2 od 26. travnja 2007. je objavljena u Narodnim novinama, br. 46/07., dalje: «Kodeks», a integralni tekst Kodeksa objavljen na Internet stranicama Zagrebačke burze [www.zse.hr](http://www.zse.hr).

**2. U protekloj godini Društvo nije u potpunosti primjenjivalo preporuke utvrđene Kodeksom.** Nadzorni odbor Društva nije osnovao komisiju za imenovanja i za nagrađivanje jer ima samo 5 članova te sam obavlja poslove iz nadležnosti navedenih komisija. Sukladno Zakonu o reviziji, NO je dana 26. travnja 2010. imenovao Revizorski odbor od 9 članova, a 29.10.2012. imenovan je novi Revizorski odbor od 5 članova od čega većinu čine članovi Nadzornog odbora. Revizorski odbor obavlja i poslove komisije za reviziju iz Kodeksa. Nadalje, NO i Uprava (koja se sastoji od samo jednoga člana) su svoj rad uredili posebnim propisima, tj. poslovnica o radu, a za pitanja koja nisu riješena navedenim poslovnica, primjenjuju se odredbe ZTD-a i Statuta Društva. Odstupanja se odnose i na objavu podataka o nagrađivanju Uprave i članova NO-a, odnosno izjave o politici nagrađivanja, te izjave o nagradama.

Društvo će tijekom 2015. godine svoje poslovanje i rezultate poslovanja učiniti potpuno transparentnima i dostupnim javnosti objavom na vlastitoj web stranici i sukladno načelima Kodeksa, objavljivati:

- **redovito ažuriran popis dioničara jedan put mjesečno;**
- **kalendar važnih događaja;**
- **sva financijska i godišnja izvješća;**
- **podaci o vrijednosnim papirima;**
- **kandidature svih kandidata za članstvo u Nadzornome odboru;**
- **dnevni redovi skupština Društva;**
- **podaci o sastavu Uprave i Nadzornoga odbora i**
- **svi drugi podaci od značaja za poslovanje i rezultate Društva.**

Društvo će u 2015. godini sva važnija izvješća i relevantne podatke od značaja za poslovanje i rezultate Društva objaviti po mogućnosti i na engleskome jezik

## 8. Nadzor nad vođenjem poslova Društva

Nadzor nad vođenjem poslova društva provodi Nadzorni odbor u skladu sa ZTD-om. Nadzorni odbor ima ukupno 5 članova, ali radi smrti člana, a ujedno i predsjednika Nadzornog odbora, Miljenka Ćulava, Nadzorni odbor od 23.12.2014. radi u krnjem sastavu od četiri člana:

1. **dr.sc. Ivo Mravičić, (zamjenik predsjednik)**
2. **Veselko Gabričević, general u mirovini (član)**
3. **Željko Popović, dr.vet.med. (član)**
4. **Ivo Puharić, (član)**

Do izbora novog člana Nadzornog odbora i konstituiranja istog, funkciju predsjednika obavlja zamjenik predsjednika gosp. Ivo Mravičić.

Nadzorni odbor djeluje kao kolegijalno tijelo na sjednicama, koje se održavaju najmanje jednom kvartalno, a na kojima raspravlja i odlučuje o svim pitanjima iz svoje nadležnosti propisane Zakonom o trgovačkim društvima i Statutom Društva. Nadzorni odbor Društva nema pomoćnih tijela niti komisija, a iz razloga koji su obrazloženi pod točkom 3. ove Izjave.

## 9. Najznačajniji dioničari Društva, odnosno deset najvećih dioničara sa stanjem na dan 31.12.2014. prikazani su u tablici 13.:

Tablica 13.

VLASNICI DIONICA	Broj dionica	% udjela
CERP	463.305	41,39
CERP	332.139	29,67
MESNA INDUSTRIJA BRAĆA PIVAC D.O.O.	205.190	18,33
RAIFFEISENBANK AUSTRIA D.D.	19.346	1,73
MRKOCI MILIVOJ	8.436	0,75
HIPP MARIJA	2.619	0,23
LJUBIČIĆ VINKO	2.586	0,23
BILANDŽIĆ NADA	2.025	0,18
GAŠPAROVIĆ VALENTINA	1.656	0,15
OSTALI DIONIČARI	82.168	7,34
<b>UKUPNO</b>	<b>1.119.470</b>	<b>100,00</b>

Pravo glasa dioničara Društva nije ograničeno na određeni postotak ili broj glasova, niti postoje vremenska ograničenja za ostvarivanje prava glasa. Član Uprave, tj. direktor Društva, imenuje se i opoziva prema pravilima propisanim Zakonom o trgovačkim društvima, a opći akt Društva (Statut) ne sadrže nikakva dodatna pravila o tim pitanjima. Isto vrijedi i za ovlasti direktora.

Društvo je ovlašteno izdavati redovite dionice (članak 15. Statuta Društva). Odluku o izdavanju dionica, sukladno članku 172. ZTD-a, donosi Glavna skupština ili osnivači Društva, a sukladno Statutu Društva. Društvo može izdavati i povlaštene dionice, ali o izdavanju povlaštenih dionica uvijek odlučuje Glavna skupština Društva (članak 15. Statuta Društva).



Odredbom članka 35. Statuta Društva određeno je da se na sve odnose, prava i obveze Društva, koji proizlaze iz stjecanja vlastitih dionica, primjenjuju odredbe ZTD-a. To znači da Društvo, sukladno članku 233. ZTD-a, može stjecati vlastite dionice na temelju ovlasti Glavne skupštine za njihovo stjecanje.


## 10. Uprava Društva

Funkciju direktora Društva obavlja gospodin **Bepica Srzić, dipl. oec.**, imenovan od 15.02.2013. kao jedini član Uprave-direktor, samostalno i pojedinačno vodi poslove Društva, te upravlja Društvom, a pojedine poslove, određene člankom 78., točkama od 1. do 8. Statuta Društva (opterećivanje, raspolaganje i otuđivanje nekretnina Društva, osnivanje, stjecanje ili raspolaganje udjelima, odnosno dionicama u drugim trgovačkim društvima i dr.), te u drugim slučajevima kada je to propisano zakonom, Statutom Društva ili odlukom Nadzornoga odbora, ovlašten je poduzimati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornoga odbora.

**11. Sukladno odredbama članka 250.a stavka 4. i članka 272.p stavka 1. ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio Godišnjega izvješća o stanju Društva za 2014. godinu.**

Direktor društva

**Bepica Srzić, dipl. oec.**



HOTELI MAKARSKAD.D



U Makarskoj, 28.03.2015.

## IZJAVA

Izjavljujem da su **revidirana financijskih izvješća** za 2014. godine izdavatelja, sastavljen uz primjenu odgovarajućih standarda financijskog izvješćivanja (MSFI), daje cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, prihoda i rashoda, dobiti i gubitka, financijskog položaja i poslovanja izdavatelja društva.

Šef računovodstva:

Mariza Granić, dipl. oec.



Direktor Sektora financija, računovodstva, kontrole i nabave

Jurica Dobrinić, dipl. oec.



HOTELI MAKARSKAD.D.



**BILANCA**  
stanje na dan 31.12.2014.

Obveznik: <b>HOTELI MAKARSKA D.D.</b>			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>001</b>		
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+029+033)</b>	<b>002</b>	232.457.795	233.974.048
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)	<b>003</b>	40.102	2.508.648
1. Izdaci za razvoj	<b>004</b>		
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	<b>005</b>	40.102	20.149
3. Goodwill	<b>006</b>		
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	<b>007</b>		2.489.498
5. Nematerijalna imovina u pripremi	<b>008</b>		
6. Ostala nematerijalna imovina	<b>009</b>		
II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)	<b>010</b>	229.115.337	227.637.877
1. Zemljište	<b>011</b>	68.386.217	68.386.217
2. Građevinski objekti	<b>012</b>	148.866.193	146.291.988
3. Postrojenja i oprema	<b>013</b>	4.607.310	4.895.134
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	<b>014</b>	6.397.079	7.126.229
5. Biološka imovina	<b>015</b>	603.727	547.640
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	<b>016</b>		
7. Materijalna imovina u pripremi	<b>017</b>	205.000	340.858
8. Ostala materijalna imovina	<b>018</b>	49.811	49.811
9. Ulaganje u nekretnine	<b>019</b>		
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (021 do 028)	<b>020</b>	3.302.356	3.347.496
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	<b>021</b>	3.096.200	3.347.496
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	<b>022</b>		
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	<b>023</b>		
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>024</b>		
5. Ulaganja u vrijednosne papire	<b>025</b>		
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>026</b>		
7. Ostala dugotrajna financijska imovina	<b>027</b>	206.156	
8. Ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	<b>028</b>		
IV. POTRAŽIVANJA (030 do 032)	<b>029</b>	0	
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	<b>030</b>		
2. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	<b>031</b>		
3. Ostala potraživanja	<b>032</b>		
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	<b>033</b>		479.027
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)</b>	<b>034</b>	21.997.317	26.795.432
I. ZALIHE (036 do 042)	<b>035</b>	407.617	369.381
1. Sirovine i materijal	<b>036</b>	407.617	369.381
2. Proizvodnja u tijeku	<b>037</b>		
3. Gotovi proizvodi	<b>038</b>		
4. Trgovačka roba	<b>039</b>		
5. Predujmovi za zalihe	<b>040</b>		
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	<b>041</b>		
7. Biološka imovina	<b>042</b>		
II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)	<b>043</b>	3.440.858	5.482.436
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	<b>044</b>		
2. Potraživanja od kupaca	<b>045</b>	2.982.711	3.466.008
3. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	<b>046</b>		
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	<b>047</b>	60.490	82.044
5. Potraživanja od države i drugih institucija	<b>048</b>	333.109	1.934.384
6. Ostala potraživanja	<b>049</b>		
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (051 do 057)	<b>050</b>	0	3.700
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	<b>051</b>		
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	<b>052</b>		
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	<b>053</b>		
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>054</b>		
5. Ulaganja u vrijednosne papire	<b>055</b>		1.000
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>056</b>		
7. Ostala financijska imovina	<b>057</b>		2.700
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	<b>058</b>	18.148.842	20.939.914
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>059</b>	64.548	
<b>E) UKUPNO AKTIVA (001+002+034+059)</b>	<b>060</b>	254.455.112	260.769.479
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>061</b>	48.243.092	53.676.391



**RAČUN DOBITI I GUBITKA**  
u razdoblju 01.01.2014. do 31.12.2014.

Obveznik: <b>HOTELI MAKARSKA D.D.</b>			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)</b>	<b>111</b>	67.889.370	68.304.717
1. Prihodi od prodaje	112	66.911.729	65.418.281
2. Ostali poslovni prihodi	113	977.641	2.886.436
<b>II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)</b>	<b>114</b>	55.761.910	61.319.012
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	115		
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	116	20.516.536	20.278.509
a) Troškovi sirovina i materijala	117	12.784.133	12.435.628
b) Troškovi prodane robe	118		
c) Ostali vanjski troškovi	119	7.732.403	7.842.882
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	120	21.731.361	22.120.721
a) Neto plaće i nadnice	121	13.526.229	13.489.632
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	122	5.345.550	5.448.452
c) Doprinosi na plaće	123	2.859.582	3.182.637
4. Amortizacija	124	8.150.913	8.504.803
5. Ostali troškovi	125	4.965.724	5.399.916
6. Vrijednosno usklađivanje (127+128)	126	0	
a) dugotrajne imovine (osim financijske imovine)	127		
b) kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	128		
7. Rezerviranja	129		4.889.613
8. Ostali poslovni rashodi	130	397.376	125.450
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (132 do 136)</b>	<b>131</b>	3.579.618	1.928.162
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	132		
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	133	3.545.718	1.883.022
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	134		
4. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	135	33.900	45.140
5. Ostali financijski prihodi	136		
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (138 do 141)</b>	<b>137</b>	5.593.015	3.391.377
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	138		
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	139	5.593.015	3.391.377
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	140		
4. Ostali financijski rashodi	141		
<b>V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>142</b>		
<b>VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>143</b>		
<b>VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI</b>	<b>144</b>		
<b>VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI</b>	<b>145</b>		
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)</b>	<b>146</b>	71.468.988	70.232.879
<b>X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)</b>	<b>147</b>	61.354.925	64.710.390
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)</b>	<b>148</b>	10.114.063	5.522.490
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	149	10.114.063	5.522.490
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	150	0	
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>151</b>	2.074.497	1.156.766
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)</b>	<b>152</b>	8.039.566	4.365.723
1. Dobit razdoblja (149-151)	153	8.039.566	4.365.723
2. Gubitak razdoblja (151-148)	154	0	

**IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda**  
u razdoblju 01.01.2014. do 31.12.2014.

Obveznik: HOTELI MAKARSKA D.D.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Dobit prije poreza	001	10.114.063	5.522.490
2. Amortizacija	002	8.150.913	8.504.803
3. Povećanje kratkoročnih obveza	003		
4. Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	004		
5. Smanjenje zaliha	005	553.443	38.236
6. Ostalo povećanje novčanog tijeka	006		4.799.613
<b>I. Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (001 do 006)</b>	<b>007</b>	<b>18.818.419</b>	<b>18.865.142</b>
1. Smanjenje kratkoročnih obveza	008	152.996	479.027
2. Povećanje kratkotrajnih potraživanja	009	1.452.263	2.041.578
3. Povećanje zaliha	010		
4. Ostalo smanjenje novčanog tijeka	011		801.573
<b>II. Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (008 do 011)</b>	<b>012</b>	<b>1.605.259</b>	<b>3.322.178</b>
<b>A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (007-012)</b>	<b>013</b>	<b>17.213.160</b>	<b>15.542.964</b>
<b>A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (012-007)</b>	<b>014</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	015	105.870	
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	016		
3. Novčani primici od kamata	017		
4. Novčani primici od dividendi	018		
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	019	42.095	
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (015 do 019)</b>	<b>020</b>	<b>147.965</b>	<b>0</b>
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	4.184.164	9.496.889
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	022		
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	023		48.840
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (021 do 023)</b>	<b>024</b>	<b>4.184.164</b>	<b>9.545.729</b>
<b>B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (020-024)</b>	<b>025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (024-020)</b>	<b>026</b>	<b>4.036.199</b>	<b>9.545.729</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	027		
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	028		
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	029	72.871	
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (027 do 029)</b>	<b>030</b>	<b>72.871</b>	<b>0</b>
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	031		
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	032		
3. Novčani izdaci za financijski najam	033		
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	034		
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	035	4.326.047	3.206.163
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (031 do 035)</b>	<b>036</b>	<b>4.326.047</b>	<b>3.206.163</b>
<b>C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI (030-036)</b>	<b>037</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI (036-030)</b>	<b>038</b>	<b>4.253.176</b>	<b>3.206.163</b>
Ukupno povećanje novčanog tijeka (013 – 014 + 025 – 026 + 037 – 038)	039	8.923.785	2.791.072
Ukupno smanjenje novčanog tijeka (014 – 013 + 026 – 025 + 038 – 037)	040	0	0
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	041	9.225.057	18.148.842
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata	042	8.923.785	2.791.072
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	043		
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	044	18.148.842	20.939.914

**IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA**  
za razdoblje od 01.01.2014 do 31.12.2014

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
1. Upisani kapital	001	223.894.000	223.894.000
2. Kapitalne rezerve	002		
3. Rezerve iz dobiti	003		
4. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	004	-14.375.777	-6.336.211
5. Dobit ili gubitak tekuće godine	005	8.039.566	4.365.723
6. Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	006		
7. Revalorizacija nematerijalne imovine	007		
8. Revalorizacija financijske imovine raspoložive za prodaju	008		
9. Ostala revalorizacija	009		
<b>10. Ukupno kapital i rezerve (AOP 001 do 009)</b>	<b>010</b>	217.557.789	221.923.512
11. Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemno poslovanje	011		
12. Tekući i odgođeni porezi (dio)	012		
13. Zaštita novčanog tijeka	013		
14. Promjene računovodstvenih politika	014		
15. Ispravak značajnih pogrešaka prethodnog razdoblja	015		
16. Ostale promjene kapitala	016		
<b>17. Ukupno povećanje ili smanjenje kapitala (AOP 011 do 016)</b>	<b>017</b>	0	0